NACIONES UNIDAS
MISIONES DE PAZ

MANUAL DE LA UNIDAD DE LOGÍSTICA

JUNIO 2015

PREFACIO

Nos complace introducir el Manual de Naciones Unidas sobre la Unidad de Logística Militar una guía esencial para los comandantes y personal desplegado en operaciones de mantenimiento de la paz, y una referencia importante para Estados Miembros y el personal de las Sedes Generales (HQ) de Naciones Unidas.

Por varias décadas, las misiones de paz de Naciones Unidas han evolucionado significativamente en su complejidad. El espectro multidimensional de las misiones de paz ONU incluye tareas desafiantes tales como restaurar la autoridad estatal, protección de civiles y desarme, desmovilización y reintegración de excombatientes. En las operaciones de mantenimiento de la paz actuales, las Misiones son desarrolladas en entornos donde pueden esperar amenazas asimétricas y enfrentamientos con grupos armados en grandes áreas de territorio. En consecuencia, las capacidades requeridas para Misiones de Paz exitosas demandan mejorías cada vez mayores.

Ya sea desplegado en el contexto de un marco político apoyando un acuerdo de paz, o en el contexto de crear condiciones para el retorno de la estabilidad, las Misiones de Paz pueden requerir la realización de tareas peligrosas que impliquen el cuidadoso uso de la fuerza, particularmente en situaciones donde el estado anfitrión no es capaz de proveer seguridad y mantener el orden público. Bajo estas circunstancias, el Force Commander (Comandante de la Fuerza) y los altos mandos de la Misión juegan un papel crucial para alcanzar los objetivos fijados por el Consejo de Seguridad de Naciones Unidas. Su éxito recae fuertemente en el apoyo que recibe la Misión de su Unidad de Logística Militar.

Las unidades de mantenimiento de la paz de ONU raramente están limitadas a un tipo de actividad y las tareas asignadas a la Unidad de Logística Militar de ONU demuestran este punto. Para hacer frente a sus complejos desafíos, los componentes militares constantemente balancean una amplia variedad de tareas de seguridad y especialidad. En un esfuerzo por mitigar los riesgos, el despliegue de la Unidad de Logística Militar de ONU brinda a la Misión de Paz los recursos logísticos necesarios para lograr el éxito del mandato a la vez que satisfacen los requerimientos esenciales operacionales diarios.

Mientras que la ONU continua con sus esfuerzos para ampliar la diversidad de los países contribuyentes con tropas, hay una necesidad vital de formalizar los estándares de capacidades para garantizar una interoperabilidad efectiva entre las unidades militares de ONU. Junto con el trabajo formativo de los expertos militares de numerosos Estados Miembros, el Departamento de Operaciones de Mantenimiento de la Paz y el Departamento de Apoyo a las Actividades sobre el Terreno han producido este manual con el fin de mejorar la preparación, eficacia operacional y eficiencia de las Unidades Logísticas Militares de ONU. En reconocimiento del trabajo ya realizado, y en anticipación de futuras mejoras, queremos expresar nuestra sincera gratitud con los Estados Miembros que han sido voluntarios y han dedicado tanto de su tiempo, energía y experiencia en la elaboración de este manual. El resultado es un documento que recoge y consolida las dimensiones relevantes de las Unidades Logísticas Militares de ONU en una referencia única y conveniente.

El Departamento de Operaciones de Mantenimiento de la Paz y el Departamento de Apoyo a las Actividades sobre el Terreno continuarán perfeccionando y actualizando este manual asegurando su relevancia en el siempre cambiante entorno operativo. Mientras tanto, tenemos la expectativa que este documento, especialmente con los esfuerzos concertados de sus lectores, contribuirá inmensamente a mejorar y mejorar nuestro desempeño colectivo en la búsqueda de la paz.

Hervé Ladsous
Under-Secretary-General
Department of Peacekeeping Operations

Atul Khare
Under-Secretary-General
Department of Field Support



Expertos Militares del Equipo de Trabajo del Manual de Unidades Logísticas Militares de Misiones de Mantenimiento de la Paz ONU. Brasil, 2014.

Objetivo y Alcance

Este manual describe la Unidad de Logística Militar de Naciones Unidas, una entidad única que solo existe cuando los contingentes de misiones requieren una capacidad militar debido a las limitaciones de tiempo, seguridad, insuficiencias logísticas, necesidades de redespliegue, restricciones presupuestales, dificultades del terreno, entorno o clima. Bajo estas condiciones, la Unidad de Logística Militar ofrece una capacidad alternativa para llevar a cabo las tareas necesarias. Por ejemplo, si el sistema logístico de ONU necesita refuerzo, la unidad de Logística Militar puede encargarse de desplegar su capacidad adicional en elementos escalables y modulares. Por otra parte, si la capacidad de transporte civil de la Misión (ej.: contratistas privados) no puede llegar a ciertas zonas debido a la dificultad del terreno o a una situación volátil de seguridad, la Unidad de Logística Militar de Naciones Unidas puede encargarse de complementar la capacidad existente de transporte civil con activos capaces en alcanzar aquellos lugares de otra forma inalcanzables o peligrosos.

Este manual brinda a los comandantes de las Unidades Militares Logísticas y sus líderes subordinados la guía que necesitan para planificar, preparar y ejecutar sus tareas asignadas de mantenimiento de la paz. Asimismo, este manual proporciona asesoramiento e información a los planificadores de los HQ de ONU y Misiones de Campo sobre el empleo de las capacidades y funciones de la Unidad de Logística Militar. Los Países Contribuyentes con Tropas (TCC) y sus contingentes desplegados se beneficiarán de este manual, así como también a sus efectivos militares, escuelas y unidades, ya que podrán apoyar mejor la reorientación de las Unidades Logísticas Militares de una tarea nacional a operaciones más integradas en Misiones de Paz.

El objetivo de este manual no es anular la doctrina militar nacional de los Estados Miembros Individuales o de los Países Contribuyentes con Tropas, ni tampoco es nuestra intención imponer requisitos en la instrucción, operaciones o estructuras nacionales. En este manual no se aborda ninguna táctica militar, técnicas o procedimiento que sea prerrogativa de los Estados Miembros. Tampoco es la intensión de este manual servir como un instrumento de selección de la Unidad de Logística Militar. De hecho, la estructura de la Unidad de Logística Militar será adaptada, en última instancia, de acuerdo con cualquier Memorando de Entendimiento negociado entre ONU y el País Contribuyente con Tropas. En cambio, este manual sirve como complemento a las capacidades militares de Países Contribuyentes con Tropas existentes o emergentes, y la preparación para una mejor actuación alcanzada a través de la interoperabilidad con otros Países Contribuyentes de Tropas participando de la operación de mantenimiento de la paz.

Este manual está escrito principalmente a nivel operacional y táctico. Está basado en la orientación de ONU reflejando las lesiones aprendidas, la devolución de Misiones de campo y aportes de profesionales con experiencia en Unidades de Logística Militar en operaciones de mantenimiento de la paz. Los talleres de trabajo realizados por Estados Miembros interesados y Países Contribuyentes con Tropas produjeron el borrador original que fue finalizado luego de extensivas coordinaciones con el Departamento de Operaciones de Mantenimiento de la Paz y el Departamento de Apoyo a las Actividades sobre el Terreno. El resultado es un cuerpo de pensamientos muy completo sobre las Unidades de Logística Militares de ONU que está diseñado especialmente para asistir a los contingentes en la reorientación de sus Unidades Logísticas Militares de un elemento nacional militar hacia una parte integral de una operación unificada de mantenimiento de la paz de ONU.

El Capítulo 1 de este Manual se explica el concepto de emplear Unidades Logísticas Militares dentro del sistema integrado de logística de ONU. No es el objetivo de este manual cubrir todo el sistema logístico de ONU; solamente la parte que está directamente relacionada con las unidades militares ONU que operan en las Misiones de campo. La descripción de este manual del sistema

integrado civil y militar de logística de ONU será informativa para el personal militar no familiarizado con las operaciones de ONU. En el sistema ONU, las unidades habilitadoras, como la Unidad de Logística Militar, funcionan como parte de una red de apoyo logístico completamente integrada dentro de un sistema controlado y administrado por el componente civil y no militar.

Los planificadores ONU encontrarán útiles los Capítulos que detallan las capacidades/tareas detalladas y organización de una Unida de Logística Militar de ONU a medida que adaptan la unidad de acuerdo con los requerimientos de la Misión y los estándares genéricos descritos en los Capítulos 2 y 3. Los comandantes de Unidades Logísticas Militares y el personal pueden planificar y manejar sus requerimientos de apoyo basados en los lineamientos planteados en el Capítulo 4, mientras que los Capítulos 5 y 6 proporcionan la guía de capacitación y de evaluación por la cual la Unidad de Logística Militar de ONU puede lograr y mantener el máximo rendimiento operacional.

Además de ser una guía para los TCC y sus contingentes, este manual está diseñado para servir de referencia y punto de partida inicial para los planificadores militares mientras desarrollan la Declaración de Requisitos de la Unidad (SUR) (vea el ejemplo de un SUR previamente editado en el Anexo A). Los TCC con experiencia en operaciones de paz pueden usar este manual como suplemento y complemento de manuales nacionales. Los TCC que son nuevos en operaciones de mantenimiento de la paz de ONU o Unidades Logísticas Militares pueden utilizar este manual como guía para para construir y poner en marcha sus propias Unidades Logísticas Militares de ONU. Sin embargo, las estructuras actuales y capacidades de la Unidad de Logística Militar estarán de acuerdo con el Memorando de Entendimiento (MOU) entre ONU y el TCC que suministra la Unidad de Logística Militar.

Este manual debería ser leído en conjunto con otros manuales ONU, especialmente el Manual de Batallón de Infantería ONU, con el fin de obtener una comprensión más amplia de los estándares políticas y procedimientos de ONU relacionados con las operaciones de mantenimiento de la paz[1]. Además, cada detalle del marco de la Misión puede ser estudiado más a fondo en la Piedra Angular de Doctrina de ONU que, junto con otros documentos de políticas ONU, está disponible en los siguientes enlaces ONU:

“Policy and Practice Database,” accesible solo para personal ONU en la red ONU (incluyendo Misiones de campo) en:

http://ppdb.un.org/Nav%20Pages/PolicyFramework_Default.aspx

y,

"Resource Hub," recientemente desarrollado para Estados Miembros para que accedan a los documentos ONU incluyendo los Manuales de Unidades Militares (tales como este) en:

http://research.un.org/en/peacekeeping-community

[1] El Manual de Batallón de Infantería ONU Volúmenes I y II puede ser encontrado en: http://www.un.org/en/peacekeeping/documents/unibammanualvol1.pdf and http://www.un.org/en/peacekeeping/documents/unibammanualvol2.pdf.

Contenidos

Prefacio

Objetivo y Alcance

Capítulo

1. Concepto de empleo de la Unidad de Logística Militar
   1.1 Justificación la Unidad Logística Militar de ONU
   1.2 Concepto de Apoyo Logístico de ONU
   1.3 Modelos de Prestación de Apoyo
   1.4 Responsabilidades Logísticas y Financieras de Lideres Claves de Misión y Secciones
   1.5 La Unidad de Logística Militar y la Planificación de Prestación de Servicios
   1.6 Principios de planificación e implementación de operaciones logísticas
   1.7 Apoyo a Operaciones de Estabilidad

2. Capacidades y Tareas de la Unidad de Logística Militar de ONU
   2.1 Funciones de los activos básicos, escalables y modulares
   2.2 Capacidades principales y tareas
   2.3 Capacidades Especializadas de los Activos Modulares

3. Organización de la Unidad de Logística Militar de ONU
   3.1 Consideraciones organizacionales
   3.2 Estructura organizativa combinada
   3.3 Activos básicos de la Unidad de Logística Militar de ONU
   3.4 Activos escalables de la Unidad de Logística Militar
   3.5 Activos Modulares de la Unidad de Logística Militar

4. Apoyo para las Unidades Logísticas Militares de ONU
   4.1 Expectativas de ayuda
   4.2 El Rol del Comandante de la Unidad de Logística Militar de ONU

4.3 Apoyo de Ingeniería Mayor

4.4 Auto sustentabilidad de la Unidad de Logística Militar de ONU

4.5 Apoyo al mantenimiento de la Unidad de Logística Militar de ONU

4.6 Apoyo médico y CASEVAC/MEDEVAC

4.7 Apoyo del personal de los HQ ONU a la Unidad de Logística Militar ONU

4.8 Arrendamiento húmedo y seco

4.9 Carta de asistencia

4.10 Visitas Pre-Despliegue

4.11 Acuerdo sobre el Estatuto de las Fuerzas

4.12 Elementos de Apoyo Nacional

5. Capacitación de la Unidad de Logística Militar

   5.1 Propósito

   5.2 Responsabilidades y expectativas de la capacitación

   5.3 Requisitos de la capacitación

   5.4 Entrenamiento Militar Profesional recomendado por énfasis

6. Evaluación de la Unidad de Logística Militar de ONU

   6.1 Criterio de evaluación

   6.2 Apoyo independiente de evaluación

   6.3 Realización de evaluaciones

   6.4 Evaluaciones pre-despliegue

   6.5 Evaluaciones en Misión

   6.6 Asistencia ONU

   6.7 Responsabilidades Colectivas

Anexos:

A. Extracto redactado de una muestra de Declaración de Requisitos de la Unidad

B. Lista de evaluación (Check-list)

C. Referencias

Capítulo 1

Concepto de empleo de la Unidad de Logística Militar ONU

1.1 Justificación la Unidad Logística Militar de ONU

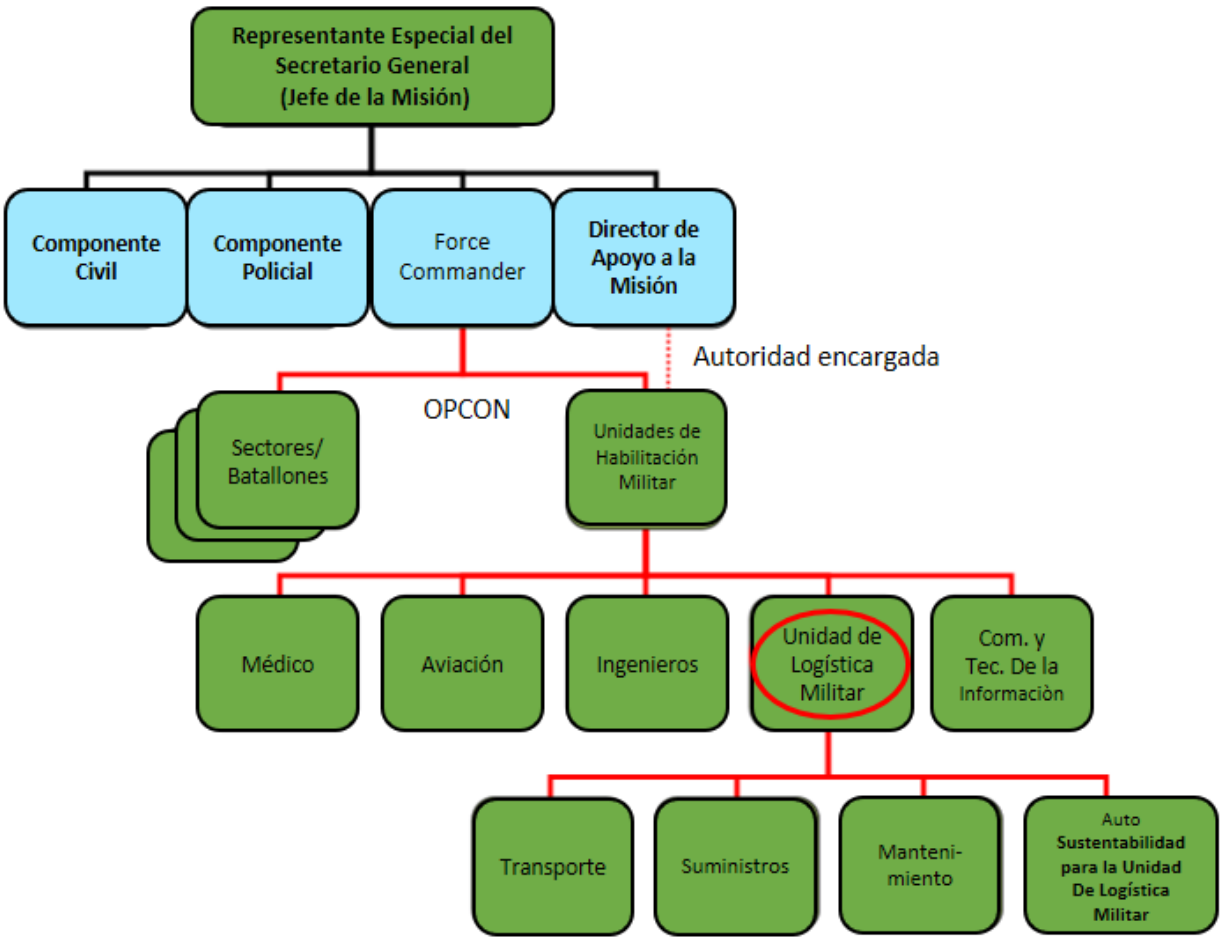
Este capítulo explica el concepto de empleo de la Unidad de Logística Militar de ONU. La Unidad de Logística Miliar no está siempre desplegada como parte de una Misión ONU. En cambio, solo es desplegada cuando es necesario para satisfacer requisitos logísticos de contingencia que requieren especialmente la capacidad militar, como cuando por ejemplo no se puede obtener el apoyo del contratista porque la seguridad es menos permisiva. Las Unidades Logísticas Militares de ONU también pueden ser más apropiadas para cumplir con los requisitos de corta notificación cuando los contratos de las Naciones Unidas para raciones, combustible y transporte aún no están en su lugar o cuando la infraestructura necesaria para el apoyo contratado se está desarrollando en terrenos particularmente remotos y difíciles. Una vez que la estructura logística civil está establecida, las funciones de la Unidad de Logística Militar de la Misión pueden ser reducidas o reestablecidas hacia otros trabajos logísticos, dada la flexibilidad inherente de su estructura y capacidad. Significativamente, este Capítulo clarifica el acuerdo de mando y control de la Unidad de Logística Militar entre el Force Commander y la estructura de Prestación de Servicios y líderes claves.

1.2 Concepto de Apoyo Logístico ONU

1.2.1 En los HQ de ONU, el Departamento de Apoyo a las Actividades sobre el Terreno es el responsable de brindar apoyo específico a las Misiones de Campo de ONU, incluyendo personal, finanzas, adquisiciones de campo, apoyo logístico, comunicaciones, tecnología de la información, y otras funciones administrativas y de gestión general. A nivel de la Misión, el concepto de apoyo logístico de ONU está basado en la integración de recursos de propiedad de ONU, contratados y los proporcionados por los contingentes. Todas las funciones de apoyo o servicio a la Misión, independientemente de su origen, son consideradas comunes a la Misión en su conjunto y caen bajo la responsabilidad del Director o Jefe de Apoyo a la Misión, quien coordina el apoyo de segunda y tercer línea para todos los componentes y segmentos de la Misión[2]. El Director/Jefe de Apoyo a la Misión reporta directamente al Jefe de Misión/Representante Especial del Secretario General (véase el siguiente cuadro). Los recursos de la misión se distribuyen a todos los componentes de la Misión en función de las necesidades funcionales y las prioridades evaluadas. La supervisión del Director de Apoyo a la Misión no incluye la auto sustentabilidad de primera línea, por el cual los países que aportan tropas/contingentes son responsables.

[2] Las diferentes líneas de apoyo se describen en términos de responsabilidades de transporte para agua embotellada, alimentos y combustible. La primera línea de apoyo auto sustentable es el transporte de dichos ítems del batallón a las compañías y subsiguientes; la segunda línea es del nivel del sector al nivel de batallón; la tercera línea es de la Misión al sector; y la cuarta línea de apoyo es de fuentes fuera de la Misión hacia el área de Misión.

Estructura del Apoyo Integrado de Misiones ONU



1.2.2 La preponderancia del personal y equipamiento de apoyo logístico militar y civil de la Misión ONU son combinados bajo la autoridad civil del Jefe de Prestación de Servicios (antes conocida como el Jefe, Servicios de Apoyo Integrado), quien reporta directamente al Director/Jefe de Apoyo a la Misión. Mientras que los recursos logísticos militares ONU de primera línea de auto sustentabilidad son controlados y mantenidos por los respectivos comandantes de contingentes militares, el Jefe de Prestación de Servicios maneja todos recursos de segunda y tercera línea de auto sustentabilidad en el área de Misión.

1.2.3 Como se ilustra en el cuadro anterior, la Unidad de Logística Militar ONU funciona dentro de la estructura del Servicio de Entrega que es coordinado por el Centro de Apoyo la Misión (antes conocido como el Centro Conjunto de Operaciones Logísticas (JLOC)). La Unidad de Logística Militar ONU está bajo el Control Operacional (OPCON) del Force Commander, pero la gestión logística diaria y la asignación de tareas de la Unidad de Logística Militar de ONU es responsabilidad del Jefe de Prestación de Servicios.

1.3 Modelos de Prestación de Apoyo

1.3.1 Apoyo de la Nación líder a las Operaciones ONU

El concepto de nación líder involucra a una o más naciones que toman la iniciativa para prestar ayuda logística a la Misión ONU. Tales arreglos usualmente se extienden a través de niveles operacionales y tácticos, pero normalmente no necesariamente todos los niveles de la Prestación de Servicios de la Misión. La existencia de un apoyo de la nación líder no elude el papel y las responsabilidades del Director/Jefe de Apoyo a la Misión o del Jefe de Prestación de Servicios. Sus roles siguen siendo la priorización y orquestación a nivel Misión de la prestación de servicios. Además, el apoyo de la nación líder no está confinado a aquellas situaciones en las cuales una nueva Misión está siendo establecida. Sin embargo, cuando una nación líder o naciones lleva a cabo la prestación inicial de apoyo logístico, la ONU, siguiendo la aprobación del Consejo de Seguridad (pero no necesariamente) puede asumir la responsabilidad del apoyo logístico una vez que la operación es considerada una Misión formal ONU. Debido a los sistemas y equipos de prestación de servicios únicos, algunos elementos de apoyo seguirán siendo, inevitablemente, nacionales y funcionarán en paralelo con los acuerdos de la nación líder. El apoyo de la nación líder puede adoptar las siguientes formas:

- Una sola nación puede proporcionar los recursos humanos (militares y/o civiles) y el equipamiento necesario para prestar todos los Servicios requeridos por los elementos de la Misión. Esa nación líder será responsable del comando y control de la entrega de ese apoyo.
- Una sola nación puede ser responsable del comando y control de la prestación de apoyo mientras otras naciones contribuyen con recursos de acuerdo con convenios. Tal división de esfuerzos, mientras se realiza una integración compleja, alivia la carga de recursos sobre la nación líder.

1.3.2 Apoyo del país anfitrión a las misiones de ONU

El Apoyo del País anfitrión consiste en la asistencia civil y militar prestada a una Misión que se encuentra en el territorio de la nación anfitriona o transita por ella y normalmente no forma parte de un SOFA (*Folder Status of Forces Agreement - Acuerdo sobre el Estatuto de las Fuerzas*) o SOMA (*Status of Mission Agreement – Acuerdo de Estado de la Misión*)

. El componente de apoyo a la Misión es responsable de la obtención de todos los bienes y servicios necesarios, y toma la iniciativa en la negociación con el país anfitrión para la prestación de servicios, incluyendo:

• Apoyo de agencias gubernamentales tales como telecomunicaciones, ferrocarriles, líneas aéreas, servicios públicos, policía y bomberos.

• Mano de obra civil.

• Instalaciones para operaciones portuarias, operaciones de transporte aéreo, almacenamiento y servicios tales como control de tráfico aéreo y pilotos portuarios.

1.3.3 Modelo Estándar de prestación de apoyo ONU, basado en un modelo civil

Las prioridades generales de apoyo a nivel misión son determinadas por el Equipo de Dirección incluyendo al Jefe de Misión, Director/Jefe de Apoyo a la Misión y el Force Commander. Bajo la autoridad delegada del Director/Jefe de Apoyo a la Misión, el Jefe de la Prestación de Servicios determina las prioridades de apoyo específicas en cumplimiento de las decisiones del Equipo Directivo. El Jefe de la Prestación de Servicios orquesta entonces la gama completa de recursos de apoyo de la Misión, incluidos los contratistas, las naciones anfitrionas y las unidades militares habilitadas por los Estados que aportan contingentes para obtener el apoyo necesario. Para el apoyo prestado por las unidades habilitadoras militares, el Jefe de la Prestación de Servicios trabaja en cooperación con el HQ de la Fuerza para encargar a las unidades militares habilitadoras. Esta tarea se realiza a través del elemento de personal adecuado en el HQ de la Fuerza y no se aplica a las unidades de habilitación militar en apoyo directo a las operaciones militares. Las unidades habilitadoras militares en apoyo directo de las operaciones militares están bajo OPCON (Control Operacional) de la Fuerza y los Comandantes de Sector y se enfocan en sus necesidades operacionales. Véase también el Capítulo 4 de este manual para más información sobre el apoyo de la Misión a la prestación de servicios en relación con las unidades militares habilitadas por los países que aportan contingentes.

1.4 Responsabilidades Logísticas y Financieras de los Líderes de Misión y Secciones

1.4.1 Jefe de Misión

El Jefe de Misión (HOM) en una operación de mantenimiento de la paz es el principal representante de ONU. El HOM informa al Secretario General por conducto del Subsecretario General del Departamento de Operaciones de Mantenimiento de la Paz. El HOM tiene autoridad general sobre las actividades de las Naciones Unidas en la zona de la Misión y suele designarse un Representante Especial del Secretario General (SRSG), dirigiendo el compromiso político de la ONU y hablando en nombre de la misma dentro de la zona de Misión. El HOM lidera y dirige a los jefes de todos los componentes de la Misión y asegura la unidad de esfuerzo y coherencia entre las entidades de las Naciones Unidas en el área de la Misión. El HOM proporciona orientación política para la implementación del mandato y establece dirección operacional de la amplitud de la Misión, incluyendo la toma de decisiones sobre la asignación de recursos en caso de que haya prioridades en competencia. El HOM delega los aspectos operacionales y técnicos de la ejecución del mandato a los componentes de los Jefes de Misión.

1.4.2 Jefe del Componente Militar

El Jefe del Componente Militar (HOMC) informa al Jefe de Misión. El HOMC establece la cadena operativa militar de mando en el terreno, ejerce OPCON (Control Operacional) sobre todo el

personal militar en la Misión y ubica a las unidades militares bajo el TACON (Control táctico) de los comandantes militares en la cadena de mando operacional. El HOMC mantiene vínculos de comunicación y enlaces técnicos con el Asesor Militar en la Oficina de Asuntos Militares, Departamento de Operaciones de Mantenimiento de la Paz (DPKO) en el HQ de ONU. Este enlace técnico no sustituye, bajo ninguna circunstancia, la cadena de mando entre Secretario General Adjunto, el DPKO y el Jefe de Misión, ni tampoco interfiere con las decisiones tomadas por el Jefe de la Misión.

1.4.3 Director o Jefe de Apoyo a la Misión

- El Director o Jefe de Apoyo a la Misión (D/CMS) es nombrado por el Sub Secretario General de Apoyo en el Terreno en el HQ de ONU y dirige la División de Administración de la Misión. El D/CMS informa al Jefe de Misión (HOM) y es responsable ante el HOM del eficiente y efectiva suministro de apoyo administrativo y logístico a todos los componentes de la Misión. El D/CMS ejerce su autoridad financiera en consulta con el HOM.

- El D/CMS tiene la autoridad exclusiva de ONU sobre el terreno para comprometer los recursos financieros de la ONU para cualquier propósito, incluyendo cualquier acuerdo contractual para el uso de los recursos locales, y es responsable de los activos ONU, propiedad y transacciones financieras realizadas por la Misión en nombre de ONU. El D/CMS es responsable de la estricta observancia y cumplimiento de los reglamentos técnicos y administrativos de las Naciones Unidas relacionados con la administración de la Misión y la gestión logística y asesora al HOM sobre las normas y reglamentos que rigen el compromiso de los recursos financieros de ONU para asegurar la prestación de apoyo administrativo y logístico eficaz y eficaz a todos los componentes de la Misión. Todas las delegaciones financieras dentro de un área de Misión son bajo la exclusiva responsabilidad y autoridad del D/CMS. Como tal, el comandante de la Unidad de Logística Militar de la ONU no tiene autoridad financiera directa.

- El D/CMS ejerce sus funciones a través de dos funcionarios principales: el Jefe de los Servicios Administrativos (CAS) y el Jefe de Prestación de Servicios. Si bien el CAS es responsable del personal, finanzas y adquisiciones, el Jefe de Prestación de Servicios administra el componente logístico de la Misión.

1.4.4 Jefe de Prestación de Servicios

- El Jefe de Prestación de Servicios es un experto en logística, finanzas, adquisiciones y procedimientos administrativos de ONU. En una Misión típica, el Jefe de Prestación de Servicios es asistido por un Jefe Adjunto de Prestación de Servicios que normalmente es un oficial de servicio militar o de policía en servicio.

- El/ella es responsable de suministrar apoyo logístico a todos los componentes de la misión de acuerdo con las prioridades establecidas por la Dirección de la Misión. El Jefe de Prestación de Servicios controla todos los recursos logísticos en la Misión incluyendo:

  o Unidades propiedad ONU, contratadas comercialmente y militares [3]

  o Servicios de logística militar y policial

[5] Las unidades habilitadoras militares de la ONU incluyen logística, ingenieros de construcción, señalización, aviación, transporte y unidades médicas.

o Ingeniería de construcción y mantenimiento o Médico (solo suministros)[4]

o Control de Movimiento

o Tecnología de la comunicación e información

o Suministros

o Aviación

o Transporte de superficie

o Servicios de Información Geográfica (GIS) en la Misión

o Coordinando actividades del Centro de Apoyo a la Misión

- El Jefe de Prestación de Servicios ejerce su autoridad a través de dos estructuras claves: las Unidades de auto-contabilidad y el Centro de Apoyo a la Misión:
    - **Unidades de auto-contabilidad**. La estructura de prestación de servicios consiste en un numero de secciones o Unidades de auto-contabilidad, realizando tareas específicas a su área de experiencia. En la mayoría de los casos estas unidades autosustentables tienen importantes responsabilidades de gestión financiera y de activos y son directamente responsables ante el Jefe de Prestación de Servicios por prestar asesoramiento técnico, planificación técnica detallada y ejecución de sus respectivas tareas de acuerdo con los planes de apoyo a la Misión. A los efectos de estandarización y uniformidad, los cambios a nivel Misión en secciones que comprenden la Prestación de Servicios no están autorizados a menos que una razón excepcional y convincente requiera una desviación. Cualquier excepción de este tipo requiere la aprobación específica del Secretario General Adjunto, Departamento de Apoyo a las Actividades sobre el Terreno.
    - **Centro de Apoyo a la Misión**. El centro de Apoyo a la Misión actúa como el nervio central y punto de enlace para la coordinación de apoyo logístico en el área de Misión. El Centro de Apoyo a la Misión saca su autoridad del Jefe de Prestación de Servicios. El Jefe del Centro de Apoyo a la Misión sirve como asesor y ejecutor para el Jefe o Subjefe de Prestación de Servicios en áreas como planificación, coordinación, monitoreo y retroalimentación sobre los requisitos de apoyo logístico. Todas las instrucciones del Centro de Apoyo a la Misión llevan la plena autoridad del Jefe de Prestación de Servicios para la coordinación y ejecución de los planes aprobados.

1.4.5 Subjefe de Prestación de Servicios

- El Subjefe de Prestación de Servicios juega un papel clave en el aumento de la comprensión y la coordinación de los HQ de la Misión tanto de las necesidades logísticas operacionales militares como policiales. El Subjefe de Prestación de Servicios planifica y ejecuta la logística operacional militar o policía. Todos los oficiales del personal de logística de la

[4] El Jefe de Prestación de Servicios es responsable de proporcionar suministros médicos para las unidades militares como parte de la responsabilidad logística del Director/Jefe de Apoyo a la Misión. El remanente del apoyo médico, tales como los requisitos para los Hospitales nivel 1 y personal, están especificados en la Declaración de Requerimientos de la Unidad. No a todas las unidades militares ONU, incluyendo la Unidad de Logística Militar ONU, se les exige contar con su propio Hospital nivel 1, y en dichos casos recibirán apoyo nivel 1 de otras unidades de la Misión. El apoyo médico Nivel 2 y superior es una responsabilidad de la Misión.

Misión (militar o policial) responden en última instancia al Subjefe de Prestación, pero permanecen bajo la autoridad de sus supervisores directos. Cuando sea aprobado por el Controlador del HQ de ONU, el Subjefe de Prestación de Servicios puede tener responsabilidades de Oficial Certificador debido a su experiencia de autoridad financiera y rendición de cuentas.

- Es imperativo que casa Subjefe de Prestación de Servicio se familiarice con el funcionamiento de los elementos logísticos de los HQ de ONU. Idealmente, cada nuevo Subjefe de Prestación de Servicios designado debería ser asignado temporalmente a la División de Apoyo Logístico, Departamento de Apoyo en el Terreno en los HQ de ONU para una semana de introducción, orientación y entrenamiento de familiarización previo al despliegue en la Misión.

1.5 La Unidad de Logística Militar y la Planificación de la Prestación de Servicios

1.5.1 Los planes y operaciones de prestación de servicios apoyan los planes y operaciones militares de mantenimiento de la paz. Desempeñan la capacidad logística plena de la Misión para apoyar a los comandantes en el cumplimiento de sus diversas misiones de acuerdo con las prioridades establecidas por el equipo directivo de la Misión. Los comandantes de la Unidad de Logística Militar de las Naciones Unidas, trabajando con el beneficio de la prestación de servicios, pueden evaluar mejor los recursos y capacidades disponibles en el teatro y adaptar los recursos de reemplazo y las capacidades de seguimiento en consecuencia.

1.5.2 Los planificadores de la Prestación de Servicios de la Misión determinan las cantidades de suministros y servicios necesarios para apoyar una operación. Antes del despliegue, los planificadores identifican líneas de comunicación capaces de acomodar los tipos de transporte disponibles, la naturaleza de los suministros a ser entregados y los elementos de fuerza que se deben mantener. Algunos productos básicos, como el combustible y las municiones (una responsabilidad del País que Contribuye con Tropas) requieren un manejo especial.

1.5.3 El comandante de la Unidad de Logística Militar de ONU basa su plan de prestación de servicios (que es un subconjunto del plan del Centro de Apoyo de la Misión) sobre los planes y órdenes de operaciones del Force Commander. Los conceptos de operaciones y apoyo se desarrollan simultáneamente en coordinación con la prestación de servicios, el Comandante de la Unidad de Logística Militar de las Naciones Unidas y otros comandantes de componentes de servicio. Ellos y su personal consideran los muchos factores de apoyo que afectan la capacidad de las fuerzas para realizar operaciones.

1.6 Principios de planificación e implementación de operaciones logísticas

La planificación de la Unidad de Logística Militar de las Naciones Unidas, realizada dentro de la estructura de planificación de la prestación de servicios, debe ser centralizada, completa, modular (adaptada), flexible (escalable) y continua. Los requisitos para la movilidad y la interoperabilidad de los esfuerzos multinacionales son comunes a todos los aspectos de las misiones de las Naciones Unidas. Las operaciones logísticas para todas las misiones tienen principios comunes para la planificación y la ejecución:

1.6.1 Responsabilidad

La ONU y los países que aportan contingentes tienen la responsabilidad colectiva de garantizar que las fuerzas desplegadas en cualquier operación de ONU estén completamente equipadas y apoyadas. Esto puede lograrse mediante arreglos nacionales o de cooperación y debe acordarse claramente antes de su despliegue. Los Estados miembros y las Naciones Unidas comparten la responsabilidad de cuidar, custodiar y proteger el personal y el equipo de las Naciones Unidas.

1.6.2 Previsión

La planificación administrativa de cualquier misión comienza mucho antes del comienzo de una operación. Esto incluye identificar primero los recursos dentro o cerca del área de despliegue y obtener información sobre la infraestructura de los sitios en cuestión. Se debe tener en cuenta cualquier requisito especial in situ como ropa, municiones, alojamiento y movilidad. La planificación de contingencia para el movimiento estratégico debe comenzar lo antes posible.

1.6.3 Flexibilidad

La flexibilidad en logística significa la habilidad para ajustar planes operacionales y logísticos que casi inevitablemente serán sujetos a cambios frecuentes, particularmente en las primeras etapas de una operación. En condiciones donde las líneas de comunicación están sujetas a interrupciones quizás sea necesario desviar métodos preestablecidos y modificar procedimientos estándar de operaciones para afrontar eventos inesperados.

1.6.4 Economía

En cualquier Misión, los recursos son rara vez abundantes y deben ser usados eficaz, eficiente y económicamente. La temprana integración de todos los activos disponibles suministrados por todos los estados contribuyentes con debería ser la meta principal. Cuando sea posible, esta integración debe ser planeada previo al despliegue para evitar duplicación de recursos en el sitio de Misión.

1.6.5 Simplicidad

Cuanto más fácil es el plan logístico, más fácil es de entender. Mayor el entendimiento del plan, más efectiva será la cooperación entre las naciones contribuyentes, aumentando la velocidad con la que se puede adaptar un plan original para adaptarse a las circunstancias cambiantes.

1.6.6 Cooperación

La cooperación siempre será la clave para producir una estructura de logística viable de la Misión ONU. Los niveles y estándares varían según las naciones. Casi siempre, hay una variedad de nacionalidades involucradas con diferencias de idiomas, requisitos culturales y capacidades. La cooperación es esencial para lograr una solución logística viable.

1.6.7 Suficiencia

Los niveles y distribución de los recursos logísticos deben ser suficientes para satisfacer las necesidades de sostenibilidad y movilidad del plan operativo. Los niveles de existencias deberían tener en cuenta la naturaleza y duración esperada de la misión, el patrón de consumo y el plazo de entrega de los envíos de reabastecimiento.

1.6.8 Responsabilidad

Se deben mantener cuentas exactas de todos los activos que son comprados y entregados a los contingentes para el apoyo a la misión. Esto incluye cualquier equipamiento clasificado como Equipamiento Propiedad del Contingente (Contingent-Owned Equipment).

1.6.9 Visibilidad

Los activos logísticos son vitales para cualquier operación y representan una gran inversión monetaria. Es importante que se mantenga una pista de auditoría completa para todos los bienes enviados a, en y desde el sitio de la Misión. En ONU, esta pista de auditoría se logra utilizando una serie de métodos que van desde el código de barras y el seguimiento por satélite a los sistemas de tarjetas básicas.

1.6.10 Interoperabilidad

- Desde la perspectiva de su comandante, el concepto de empleo de la Unidad de Logística Militar de ONU debe tener en cuenta no sólo los procesos de mando y control y planificación de la Misión, sino también los numerosos actores logísticos externos e internos que afectan la Misión. La constante coordinación con cada uno de estos interesados es esencial.

- La interoperabilidad es la capacidad de cooperar y funcionar juntamente con unidades de otros países contribuyentes con contingentes de la Misión. Para las Unidades Logísticas Militares, la interoperabilidad logística puede ser alcanzada de varias maneras para obtener diferentes niveles de cooperación y refuerzo mutuo. En su nivel más bajo, un grado de interoperabilidad es alcanzado mediante el desarrollo de una comprensión compartida de la doctrina y los procedimientos, complementada por enlaces de comunicación eficaces entre comandantes y personal, de manera que se puedan coordinar tareas separadas.

- Una cooperación logística más avanzada implica una gama más amplia de enlaces de comunicación, así como doctrina operativa, procedimientos y protocolo acordados. Una mejor interoperabilidad y cooperación para las Unidades Logísticas Militares de ONU requiere sistemas y plataformas comunes o compatibles, capacidades logísticas compartidas y, al más alto nivel, fuerzas completamente integradas que comparten equipos, comunicaciones y prácticas.

1.6.11 Integración en apoyo a Operaciones Combinadas

Las operaciones combinadas implican que las fuerzas militares de dos o más naciones actúen juntas para un propósito común. En las operaciones de la Unidad de logística militar de ONU/prestación de servicios, la integración de la logística en apoyo de las operaciones combinadas se complica por las diferencias en las capacidades logísticas, la doctrina y el equipo. Una combinación de sistemas logísticos nacionales, operando dentro de un área territorial de operaciones, tiene el potencial de causar duplicidad en esfuerzos logísticos, confusión en comando y control, y desperdicio de recursos. La integración cuidadosa del apoyo logístico tiene como objetivo minimizar, si no eliminar, la duplicación, confusión y desperdicio.

1.7 Apoyo a Operaciones de Estabilidad

Las operaciones de estabilidad abarcan desde las operaciones a largo plazo orientadas a la prestación de servicios en la asistencia humanitaria y cívica hasta misiones de cumplimiento de la

paz de corto plazo. Inevitablemente, algunas operaciones de estabilidad de la ONU pueden encontrar un conflicto armado y en estas circunstancias, el apoyo proporcionado por la Unidad de Logística Militar de ONU es particularmente valioso. La adaptación de las Unidades Logísticas Militares de ONU y la prestación de servicios a los requisitos de una operación de estabilidad es fundamental para el éxito de la Misión en su conjunto, ya que los equipos pequeños y organizados de prestación de servicios (incluyendo personal de la Unidad e Logística Militar) pueden tener que operar lejos de fuentes ONU de logística u otros apoyos. En tales casos, se deben hacer arreglos durante el proceso de planificación de la misión del Equipo de Prestación de Servicios para asegurar que estos equipos reciban el apoyo que requieren. Estos acuerdos de mantenimiento pueden incluir servicios y apoyo contratados que pueden aumentar considerablemente la capacidad de la Unidad Logística Militar de las Naciones Unidas y la prestación de servicios en las principales operaciones de estabilidad.

Capítulo 2

Capacidades y Tareas de la Unidad de Logística Militar ONU

2.1 Funciones de los activos básicos, escalables y modulares

2.1.1 La Unidad de Logística Militar de ONU es una organización diseñada específicamente con capacidades adaptadas a los requisitos específicos de la Misión. La capacidad genérica incluye activos básicos que proporcionan a la Misión una amplia gama de medios de transporte; suministro (incluidas las operaciones de almacenamiento en depósitos, petróleo, aceites y lubricantes, manejo del combustible de aviación y bomberos); recuperación, mantenimiento y reparación de vehículos; así como su propia capacidad de autosuficiencia.

2.1.2 Las capacidades adicionales de la Unidad de Logística Militar de ONU incluidas aquellas asociadas con mayores cantidades de las capacidades básicas de los activos (conocidas como activos escalables) y capacidades únicas y especializadas (conocidas como activos modulares). Vea los organigramas en el Capítulo 3. Los requisitos de logística modular/especial se consideran en la fase de planificación de la Misión y las unidades especializadas con esas capacidades pueden ser solicitadas a los países que aportan contingentes.

2.1.3 El Departamento de Operaciones de Mantenimiento de la Paz (DPKO) y el Departamento de Apoyo a las Actividades sobre el Terreno (DFS) en los HQ de ONU realizan una planificación logística extensa antes de llegar a la composición final de una Unidad de Logística Militar de ONU. Dicha planificación garantiza que se emplee una capacidad logística adecuada de manera rentable. Los países que aportan contingentes se identifican lo antes posible, incluyendo sus posibles funciones y tareas, lo que les permite comenzar su propia planificación y preparación.

2.2 Capacidades básicas y tareas

Las capacidades de la Unidad de Logística Militar y sus tareas asociadas incluyen transporte, suministros, mantenimiento y autosuficiencia:

2.2.1 Transporte

- **Transporte por carretera**

El transporte por carretera es flexible y no está ligado a instalaciones terminales altamente desarrolladas. Sin embargo, los vehículos de logística generalmente tienen una movilidad limitada entre países, lo que requiere un sistema de carreteras adecuado, cuya construcción y mantenimiento pueden requerir esfuerzos de ingeniería. Cuando se llevan a cabo operaciones de movimiento de carreteras a gran escala, se debería emplear un sistema de rutas unidireccionales para maximizar el rendimiento. La vulnerabilidad de ataque aéreo o por tierra puede reducirse mediante técnicas de ocultación, escolta y dispersión. El transporte por carretera está bien adaptado para vincular otros modos de transporte, pero tiene una carga útil relativamente baja en proporción al personal necesario para su funcionamiento. Además, la resistencia del conductor y del vehículo es limitada, y las instalaciones de puesta en escena con apoyo de recuperación y reparación serán necesarias.

- **Transporte ferroviario**

En muchos escenarios donde se despliegan operaciones de mantenimiento de la paz de ONU, la infraestructura ferroviaria puede ser muy limitada, si no inexistente. Cuando se establecen líneas de ferrocarril, el transporte por el mismo es el medio más eficiente para transportar grandes cantidades de tropas y carga a largas distancias. Requiere relativamente poco personal para la carga útil transportada, es adecuado para el movimiento masivo de municiones y equipo pesado hacia el frente de combate, y particularmente adecuado para la evacuación de víctimas hacia la retaguardia. El transporte ferroviario suele ser capaz de operar en condiciones climáticas que limitan gravemente otros modos de transporte. Sin embargo, el ferrocarril es relativamente inflexible, ya que está restringido a rutas fijas y depende de otros modos de transporte (como el transporte por carretera) para operar entre cabezas de ferrocarril y las tropas desplegadas. El transporte ferroviario también es vulnerable a los sabotajes, ataques terrestres y aéreos.

- **Tráfico Marítimo**

El transporte marítimo puede mover grandes tonelajes de manera económica, a largas distancias y con poco personal para la carga útil transportada. Puede mover una fuerza tácticamente cargada y equilibrada de tamaño considerable y luego mantenerla cerca de una zona hasta que sea necesaria. Sin embargo, el movimiento por mar y por vías navegables interiores puede ser lento y las concentraciones de embarcaciones son vulnerables al ataque aéreo y marítimo a menos que estén bien protegidas. Las instalaciones de terminales son necesarias para la carga y descarga, y las operaciones de envío son afectadas por el clima. Si el transporte marítimo es un elemento clave de apoyo en la zona de operaciones de las Naciones Unidas, la Unidad de Logística Militar de ONU deberá tener en cuenta la distancia a recorrer por los vehículos, la seguridad de la ruta y la capacidad de recibir acciones en una operación portuaria.

- **Operaciones portuarias**

Debido a que la capacidad de los puertos puede determinar el flujo de material dentro de una zona de operaciones ONU, hay puntos nodales clave en la red de distribución que proporcionan el apoyo inicial a la Unidad de Logística Militar de ONU. Los puertos pueden clasificarse como:

  - **Puerto Establecido**. Un puerto establecido contiene las instalaciones necesarias para las operaciones básicas de embarque, incluidas las literas, el equipo de manipulación del material y las zonas de manipulación de la carga para la dispersión o el ensamblaje de la carga.

  - **Puerto Improvisado**. Un puerto improvisado es aquel que no tiene instalaciones existentes y puede ser una playa u otra zona costera adecuada que permita el desembarque de personal y material.

- **Operaciones Logísticas sobre la Costa (LOTS)**

Si una zona de operaciones de ONU no contiene puertos seguros y establecidos adecuados, puede ser necesario utilizar un puerto improvisado que implique una operación LOTS. La Fuerza de ONU es responsable de seleccionar las playas adecuadas para las operaciones de LOTS. Los servicios marítimos navales o contratados de ONU proporcionan asesoramiento sobre aproximaciones marítimas y perfil de playa por debajo de la marca de agua alta, ya sea de un equipo de reconocimiento de la playa o de informes pertinentes de la encuesta sobre la playa. Consideraciones especiales en las operaciones LOTS incluyen:

  - Los barcos en el fondeadero o en la playa serán más susceptibles a los caprichos del clima, estado del mar, marea y peligros de navegación que en un puerto establecido.

- Un área adecuada será requisito, adyacente a la playa, para el establecimiento de un área de tránsito, puntos de transbordo, circuitos de tráfico y la operación de transporte intermodal.
- La ingeniería de sostenibilidad será invariablemente necesaria para la preparación de playas y salidas para soportar el volumen y el peso de vehículos y carga descargados de buques.
- Dependiendo de la capacidad de las playas y de las salidas disponibles, la congestión del tráfico puede restringir el flujo de material a la zona de operaciones de la Misión de las Naciones Unidas.
- Aunque las operaciones LOTS se llevan a cabo como aterrizajes sin oposición, la seguridad no debe darse por sentada.

- **Transporte aéreo[5]**

El transporte aéreo permite el rápido despliegue y movimiento de personal y carga hacia, desde y dentro de una zona de operaciones de ONU y proporciona movilidad táctica para todos los elementos de la Misión. El transporte aéreo es rápido y puede cubrir grandes distancias. Sin embargo, las cargas útiles de los aviones restringen a las tropas a cargas ligeras de equipos que requieren una preparación cuidadosa para el movimiento del aire. Las aeronaves necesitan mantenimiento intensivo y es raro que haya suficientes aviones y pilotos disponibles para satisfacer todas las necesidades de transporte aéreo. El uso de las aeronaves también puede verse limitado por la situación táctica del aire, el clima y las instalaciones disponibles. Incluso los helicópteros, que proporcionan una mayor flexibilidad en el movimiento de personal y carga, (en particular en la evacuación de víctimas) están limitados por la baja carga útil y el alto consumo de combustible. Los aviones de transporte se dividen en las siguientes categorías:

- **Estratégico.** Las aeronaves de transporte estratégico están diseñadas principalmente para el transporte de personal y carga a largas distancias, generalmente desde la base nacional hasta el escenario de la ONU. Las operaciones estratégicas de transporte aéreo incluyen el transporte de pasajeros y carga hacia y desde la zona de operaciones de ONU. El transporte aéreo estratégico abarca los servicios regulares, las misiones especiales, el apoyo de logística aérea y CASEVAC/MEDEVAC[6] llevados a cabo por aeronaves militares y civiles de transporte estratégico.
- **Táctico.** Las aeronaves de transporte táctico están diseñadas para proporcionar transporte aéreo dentro de una zona de operaciones de ONU. Comprenden el transporte de mediano y corto alcance. Este último puede ser un avión de ala fija o rotativa. Las operaciones de transporte aéreo táctico se llevan a cabo dentro de una zona de operaciones de ONU y abarcan operaciones que incluyen:
    - Operaciones de aterrizaje aéreo

[5] Véase el Manual de Aviación del DPKO, 2005 para conocer requisitos específicos para transportar armamento en aeronaves ONU.

[6] Evacuación de una baja (CASEVAC) implica la evaluación (por aire o tierra) de una baja desde el sitio de la lesión hacia la instalación médica más cercana. Esta categoría de traslado de paciencia debe ser realizada dentro de la hora de la lesión. Evacuación Médica (MEDEVAC) implica la evacuación de una baja entre dos instalaciones médicas; ya sea dentro del área de Misión (en el escenario) o fuera del área de Misión. Un MEDEVAC deberá ser realizado dependiendo de la urgencia médica. Véase el recientemente actualizado Manual de Apoyo Médico ONU, 2015, capítulos 10, párrafos 9.a y b.

- Operaciones Airdrop (lanzamiento aéreo)
- El helicóptero underslung o el carro interno
- Operaciones de CASEVAC/MEDEVAC

- **Transporte marítimo**

El transporte por agua es lento y está restringido a las aguas interiores y costeras navegables. Aunque puede transportar grandes tonelajes y artículos que son demasiado voluminosos para otros modos, el transporte por agua es vulnerable a la interceptación, y proporcionar protección puede resultar prohibitivo. Los pilotos pueden ser requeridos en algunas vías fluviales, y las variaciones estacionales tales como inundaciones o sequía pueden afectar seriamente capacidades.

- **Terminales de Transporte**

La eficiencia y eficacia del sistema de transporte depende no solo de la variedad de medios de transporte sino también en las terminales de transporte en las cuales la carga o el personal son embarcadas, desembarcadas o se cruza la carga. Las terminales deben ser manejados eficientemente ya que son puntos de estrangulamiento que pueden reducir significativamente el flujo de personal y material a través de la red de distribución. Normalmente, los especialistas de los países que aportan contingentes proporcionan la gestión de los puertos, las vías navegables interiores y las playas, así como en los nodos de transporte a lo largo de las redes de carreteras y ferrocarriles.

- **Infraestructura de Transporte Civil**

Deberían aprovecharse óptimamente los contratistas de transporte civil y la infraestructura de distribución, incluidas las redes de carreteras, ferrocarriles y vías navegables y las instalaciones terminales tanto en la zona de operaciones de ONU como en la nación anfitriona. Sin embargo, puede ser necesario proveer personal militar para ayudar a las agencias civiles con la coordinación y el control de las operaciones de transporte y terminales en apoyo de la Misión.

- **Movimientos**

“Movimientos” es la función que coordina y controla el flujo de personal y material incluyendo:

- Hacia el escenario ONU o área de operaciones desde el país contribuyente con contingentes
- Entre la nación anfitriona y el área de operaciones de la Misión
- Dentro de la zona de operaciones ONU para cumplir prioridades operacionales y los plazos de tiempo
- Los Movimientos son llevados a cabo por dos elementos distintos pero interdependientes
    - Personal de Movimientos. El personal de los movimientos formula políticas y planes de movimiento, y coordina y monitorea los movimientos en respuesta a los requisitos y prioridades determinados por el personal de operaciones.
    - Agencias de Control de Movimiento. Las agencias de control de movimiento implementan instrucciones de movimiento emitidas por el personal de movimientos. Arreglan, controlan y regulan el movimiento para que los movimientos del personal puedan ser alertados de retrasos o ajustes significativos. Las agencias de control de movimiento también monitorean el progreso de las actividades de movimiento.

2.2.2 Suministros

Las capacidades de suministros y tareas incluyen:

- Recepción, almacenaje y distribución/entrega de bienes y materiales
- Gestión de suministros generales y técnicos
- Almacenamiento, pruebas de seguridad y contabilidad de las raciones (reservas perecederas, no perecederas y de emergencia, así como estratégicas)
- Gestión de petróleo, aceites y lubricantes
- Manejo del Abastecimiento de Combustible y Operaciones de "Depósito de Combustible"
- Manejo de combustible de aviación
- Respuesta al fuego (bomberos)

2.2.3 Mantenimiento

Las capacidades de mantenimiento y tareas incluyen:

- Recuperación vehicular, incluido recuperamiento militar de vehículos militares pesados.
- Servicio de mantenimiento de emergencia de vehículos, incluido el almacenamiento de piezas de repuesto de mantenimiento y reparación.
- Reparación vehicular en el lugar.

2.2.4 Auto suficiencia

Las capacidades y tareas de autosuficiencia de mantenimiento de la Unidad Logística Militar de ONU incluyen:

- Servicios de Catering
- Servicios de lavandería y limpieza
- Servicios Personales/Administrativos
- Servicios de Comunicaciones e Informática
- Mantenimiento preventivo y conciencia de servicios
- Mantener la capacidad logística interna en un estado operativo
- Reparación in situ y mantenimiento de equipos de autosuficiencia

2.3 Capacidades Especializadas de los Activos Modulares

2.3.1 En contraste con los activos escalables, que son principalmente capacidad adicional de las mismas capacidades básicas, los activos modulares proporcionan capacidades especializadas que no están presentes de otra manera en la Unidad de Logística Militar de la ONU. Las capacidades modulares especializadas pueden ser proporcionadas por las fuentes militares, de la nación anfitriona o del contratista y pueden incluir, pero no se limitan a, las capacidades y tareas proporcionadas por:

- Unidad de apoyo de la salud[7]
- Apoyo con especialistas quirúrgicos de la salud
- Técnicos del Hospital
- Expertos en medicina preventiva
- Especialistas legales
- Especialistas Financieros/comerciales/contratistas
- Unidad de especialistas de terminales aéreas/ferroviarias/terreno
- Elementos de despacho de aire
- Especialistas en movimientos
- Especialistas en manejo de combustible a granel
- Especialistas en correo
- Especialistas de apoyo a la ingeniería de sostenibilidad
- Personal y equipo especializado en construcción de puentes, agua y construcción
- Personal y equipo de transporte de agua
- Servicios de asesoramiento de mantenimiento
- Personal y equipo de recuperación especializados
- Personal de mantenimiento especializado y equipos para vehículos blindados, equipos de aeronaves y de plantas

[7] Véase el ejemplo en el párrafo 3.5.

Capítulo 3

Organización de la Unidad de Logística Militar de ONU

3.1 Consideraciones organizacionales

3.1.1 Este capítulo describe la composición de una Unidad de Logística Militar ONU genérica que apoya una Misión. Dado que la Unidad de Logística Militar de ONU solo existe cuando la contingencia lo requiere, la organización desplegada es siempre adaptada a la Misión, escalable en tamaño y de función modular, dependiendo del tamaño y composición de la Misión ONU a ser apoyada y las características únicas del área de Misión. En términos generales, las Unidades Logísticas Militares son formadas bajo las siguientes consideraciones de la Misión:

- Urgencia requerida de despliegue
- Situación de seguridad en el área de Misión
- Tareas y capacidades requeridas
- Condiciones geográficas y climáticas del área de Misión
- Nivel de participación del Estado Miembro, especialmente parte de fuerza y el suministro de equipamiento propio (COE)
- Presupuesto disponible.

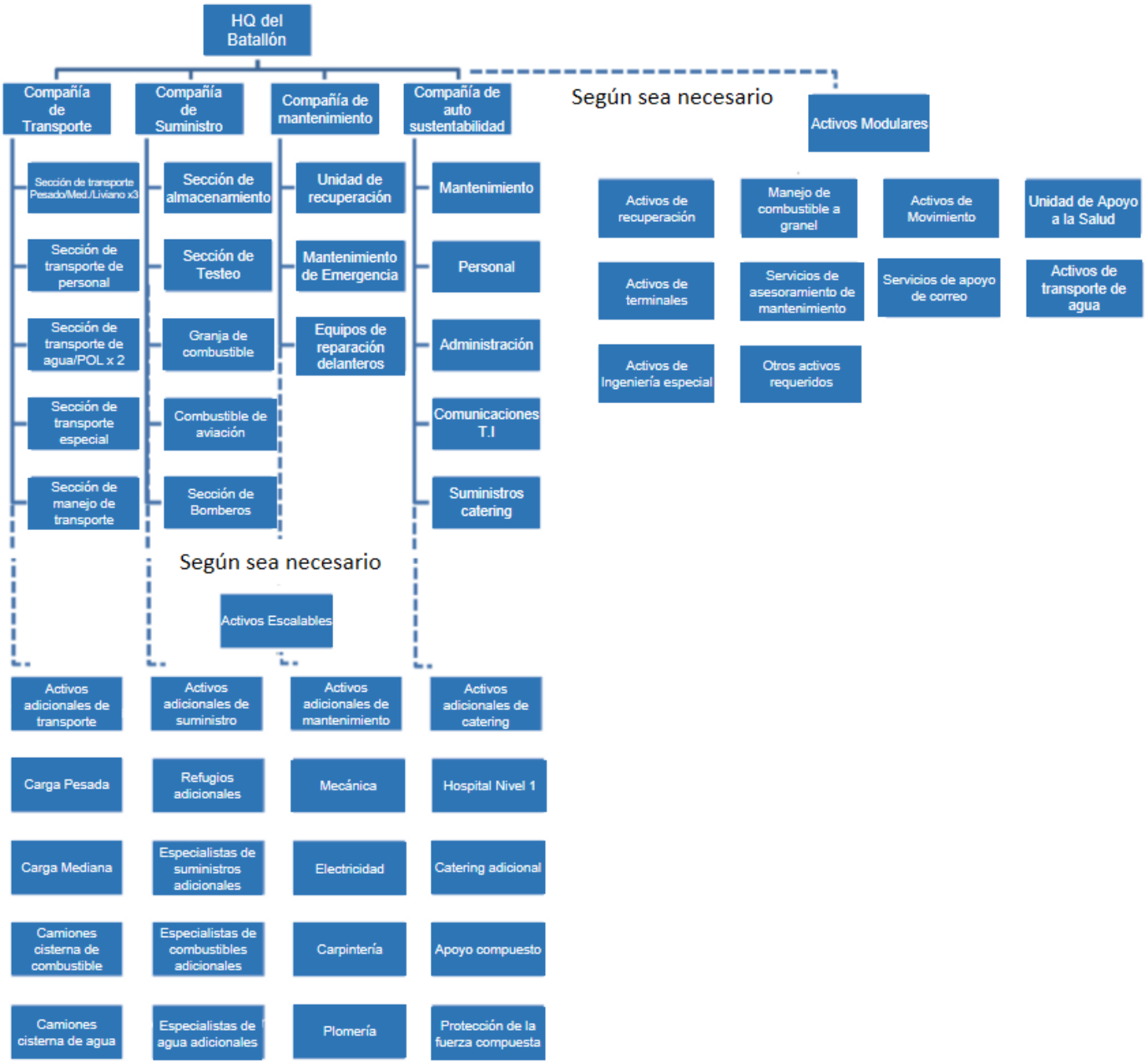
3.1.2 Para generar la Unidad de Logística Militar de ONU más eficiente, capaz y rentable respondiendo a las consideraciones antes mencionadas, su estructura se organiza en torno a tres elementos fundamentales: activos básicos, escalables y modulares.

3.2 Estructura organizativa combinada: Activos básicos, escalables y modulares

El siguiente diagrama ilustra la estructura combinada de una unidad genérica de Logística Militar ONU de tamaño batallón consistente de activos básicos, escalables y modulares. Los activos escalables y modulares son están estandarizados ya que su tamaño y función depende de requisitos específicos de la Misión. Cada uno de esos elementos organizacionales será examinado a su vez.

Unidad de Logística Militar ONU Genérica

A nivel Batallón

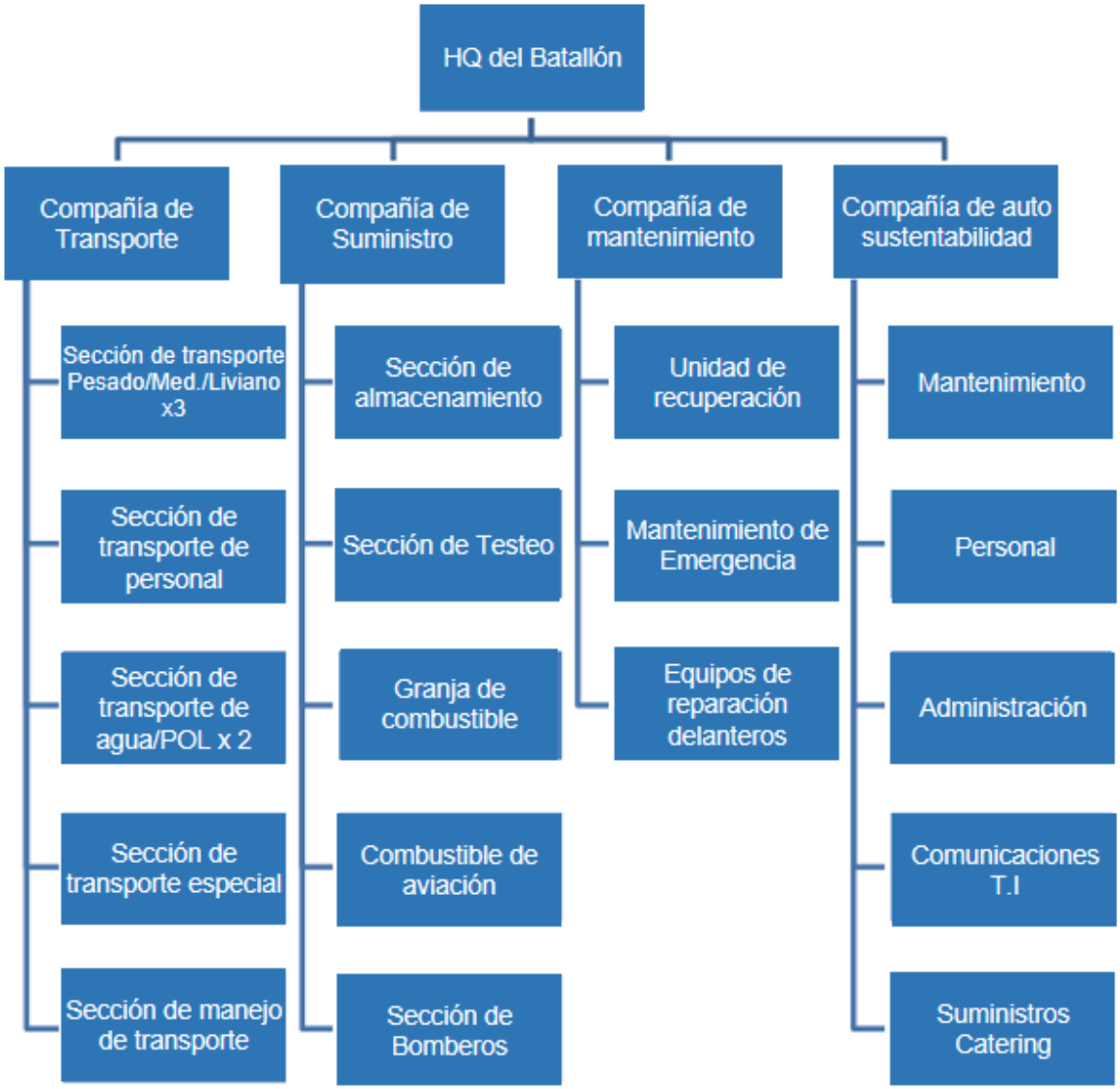


3.3 Activos básicos de la Unidad de Logística Militar de ONU

Los activos básicos de la Unidad de Logística Militar de ONU incluyen los elementos esenciales del apoyo logístico de contingencia: transporte, suministro, mantenimiento y auto sustentabilidad. Las cifras de fuerza en la tabla a continuación son una línea de base para una Unidad de Logística Militar de ONU típica de batallón. Las cifras de fuerza real pueden modificarse de acuerdo con los requisitos únicos de la Misión, el área de operaciones y las negociaciones de los países contribuyentes de tropas con la ONU. Sigue una breve descripción de cada compañía.

UNIDAD DE LOGÍSTICA MILITAR

Activos básicos



UNIDADES	**COMPLEMENTO**		**TOTAL**
Unidad de Logística Militar (Activos básicos)	Oficiales	Soldados	
HQ (Cuarteles generales)	4	25	29
Compañía de Transporte	8	122	130
Compañía de suministros	5	123	128
Sección de mantenimiento	1	24	25
Compañía de autosuficiencia	8	52	60
TOTAL	**26**	**346**	**372**

3.3.1 Compañía de Transporte

La Compañía de Transporte es responsable del movimiento de provisiones, equipos y personal. Los elementos de la compañía de transporte permiten a los otros proveedores de la Prestación de Servicio entregar su apoyo y operar en toda el área de la Misión.

3.3.2 Compañía de suministro

La Compañía de Abastecimiento lleva a cabo actividades de adquisición, aprovisionamiento, almacenaje, salvamento, eliminación y control de suministros relacionadas con la distribución de alimentos, raciones de combate, agua embotellada, combustible, recambios de equipos ONU y servicios relacionados necesarios para equipar, operar y sostener la Misión de las Naciones Unidas.

3.3.3 Compañía de Mantenimiento

Las actividades de apoyo de mantenimiento incluyen el mantenimiento del material, la ingeniería de mantenimiento, la recuperación y la gestión de la configuración para asegurar que el equipo dentro de la fuerza de ONU se encuentre en las mejores condiciones operativas.

3.3.4 Compañía de autosuficiencia

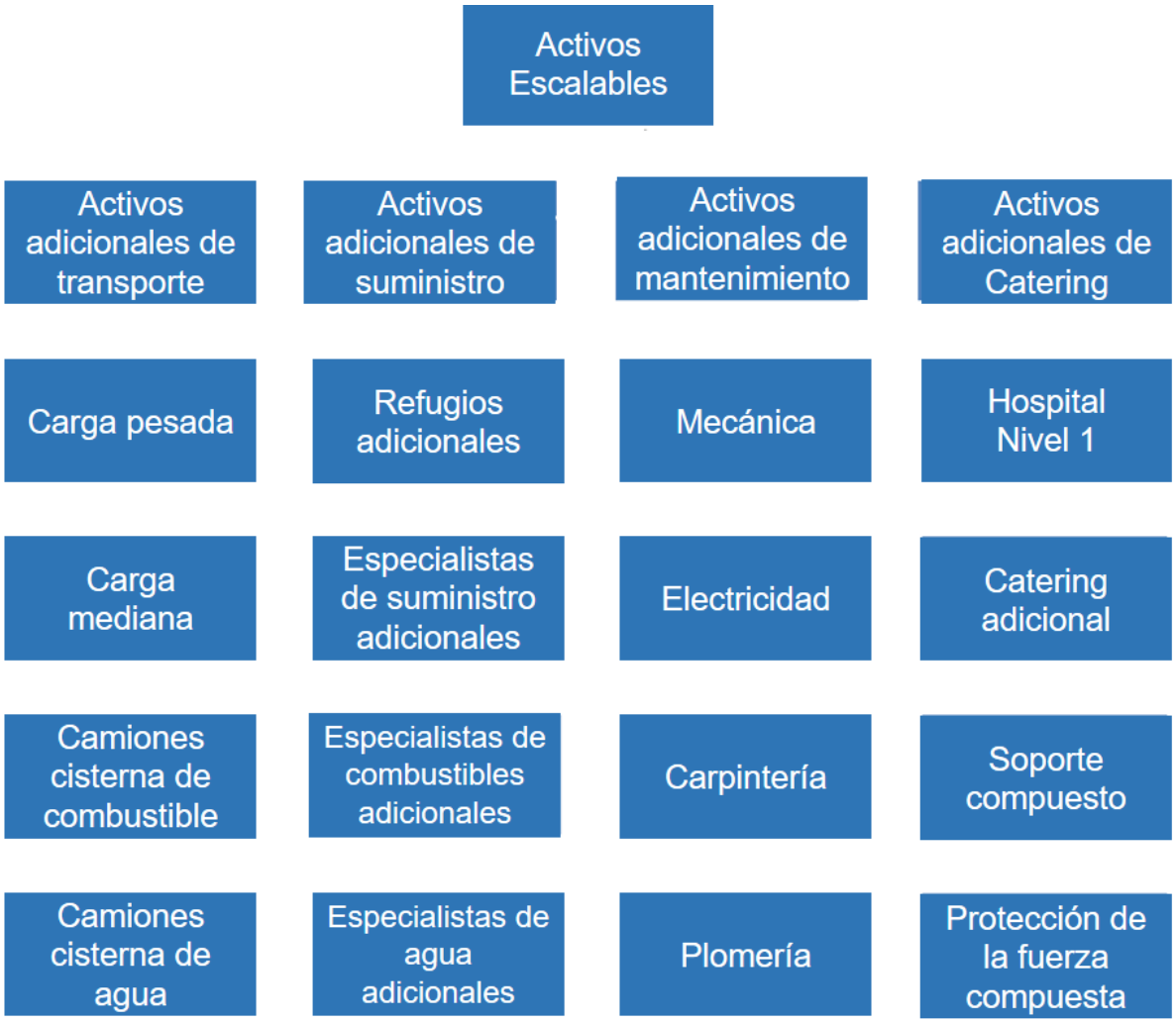
La empresa o unidad de autosuficiencia, que consiste en mantenimiento, personal, administración, comunicaciones/tecnología de la información y suministro/catering, brinda su apoyo a la Unidad de Logística Militar de las Naciones Unidas, no a toda la Misión de las Naciones Unidas.

3.4 Activos escalables de la Unidad de Logística Militar

El tamaño de los activos básicos de la Unidad de Logística Militar de Naciones Unidas se denomina "escala" de los activos logísticos. La escala depende del tamaño de la Misión, el tamaño y las características del área de operaciones, la disponibilidad y la idoneidad de los proveedores de servicios no militares y la especialización de los elementos logísticos de la Misión de Naciones Unidas. Por ejemplo, una Fuerza de las Naciones Unidas que opera en un área geográficamente dispersa de operaciones con largas líneas de comunicación requiere una cola logística considerable para satisfacer sus necesidades de soporte. Otras consideraciones de escala incluirían la presencia de activos blindados o de aviación que consumen una enorme cantidad de combustible en el desempeño de sus funciones; o el hecho de que ciertos ambientes pueden ser propensos a inundaciones o están influenciados por sistemas fluviales que requieren activos anfibios, transporte de agua, activos de aviación y puentes. Cada uno de estos factores operativos influirá en la organización logística y la escala de recursos requeridos. El siguiente diagrama ilustra los activos escalables que se pueden considerar. La lista de activos de cada categoría no es exhaustiva.

UNIDAD DE LOGÍSTICA MILITAR DE ONU

Activos escalables



3.5 Activos Modulares de la Unidad de Logística Militar

3.5.1 Más allá de los activos básicos y escalables de la Unidad de Logística Militar de ONU, los activos modulares proporcionan funcionalidad adicional. Durante el proceso de planificación, se debe evaluar con precisión la extensión y la naturaleza de la capacidad de soporte modular adicional para que los activos de la Unidad de Logística Militar de ONU tengan un alcance adecuado para apoyar el esfuerzo de la Misión requerido.

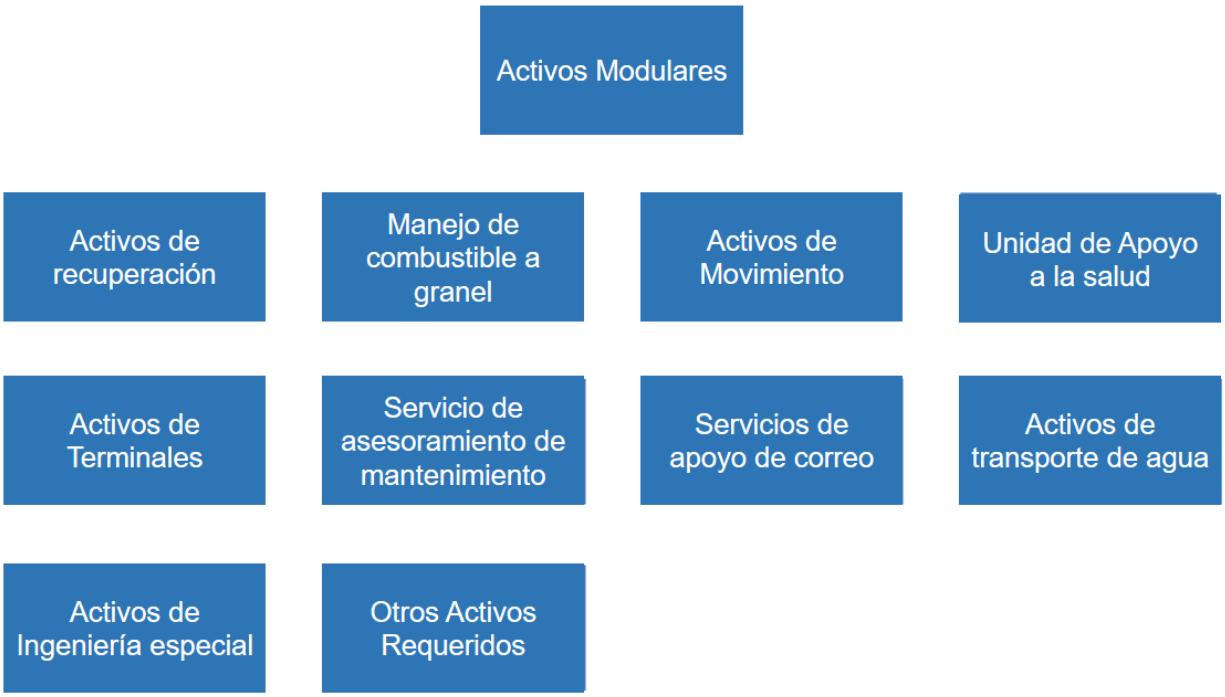
3.5.2 Los activos modulares suelen requerir de especialistas para operar y mantener, son recursos pesados y costosos de adquirir y mantener. Pero la modularidad proporciona a los planificadores la flexibilidad de agregar capacidad, si es necesario. Por ejemplo, al igual que con otros bienes modulares, una "unidad de apoyo sanitario" no es parte integrante de la Unidad de Logística Militar de ONU, pero podría agregarse de acuerdo con las necesidades de la Misión. Una unidad de apoyo sanitario permitiría la rápida recolección, evacuación y tratamiento de las víctimas y la prestación de asesoramiento a los comandantes apoyados sobre medidas destinadas a promover la salud y

prevenir enfermedades. Los enfermos y heridos menores, que no requieren una evacuación ulterior, podrían ser ingresados por períodos cortos. Una unidad de apoyo de salud también podría proporcionar apoyo dental a la Misión apoyada. Normalmente, una unidad de apoyo a la salud no tiene capacidad quirúrgica orgánica (que podría agregarse como una capacidad modular), pero tendría unas instalaciones de diagnóstico limitadas.

3.5.3 Los módulos de especialización pueden ser militares, del país anfitrión o contratados. Por lo tanto, los activos modulares requieren consideración cuidadosa de la planificación para asegurar que estén disponibles cuando sea necesario. Los activos modulares típicos incluyen, pero no se limitan a:

UNIDAD DE LOGÍSTICA MILITAR DE ONU

Activos Modulares



Capítulo 4

Apoyo para las Unidades Logísticas Militares de ONU

4.1 Expectativas de ayuda

Se espera que la Unidad de Logística Militar de ONU cumpla con los estándares de autonomía de mantenimiento de acuerdo con los términos de la Declaración de Requisitos de la Unidad, el Memorando de Entendimiento (MOU) entre ONU y el TCC y el Manual de Equipamiento de los Contingentes (COE). La Unidad de Logística Militar de ONU desplegada también debe contar con los recursos y el personal necesarios para sostenerse administrativa y logísticamente durante toda la Misión (excepto cuando sea complementado por ONU). Para evitar que las tropas no estén preparadas para mantenerse a sí mismas o a sus operaciones, los TCC y sus contingentes deben tener claro qué apoyo recibirá de ONU y qué apoyo deben proporcionar ellos mismos. Véase el Anexo A de este manual para un ejemplo de los requisitos típicos y específicos de aprovisionamiento inicial y de autosuficiencia. Los detalles específicos de lo que se espera se proporcionan en documentos clave, tales como la Declaración de Requisito de la Unidad y cualquier MOU o Carta de Asistencia. No se puede subrayar demasiado que se debe prestar especial atención a los requisitos detallados de las raciones, el agua, el refugio, el apoyo médico y los suministros.

4.2 El Rol del Comandante de la Unidad de Logística Militar de ONU

Antes de desplegarse en el escenario operativo de la Misión ONU, el comandante de la Unidad de Logística Militar de ONU debe asegurarse de que él o ella puede desplegar, sostener y regenerar su fuerza. Debe considerar las implicaciones de las bajas, el consumo, las pérdidas materiales y el tiempo de reabastecimiento; y luego planificar, asignar y equilibrar los recursos en consecuencia. Un comandante de la Unidad Logística Militar de ONU también debería evaluar los riesgos y la seguridad de sus equipos y capacidades de mantenimiento, los nodos de comunicación y los enlaces; y adaptar su plan para reducir el impacto de las inevitables restricciones sobre los recursos disponibles. El comandante debe considerar cuidadosamente las directrices de ONU y del TCC para determinar los requisitos de mantenimiento.

4.3 Apoyo de Ingeniería Mayor

Antes del despliegue, las negociaciones entre ONU y el TCC deberían incluir cualquier requisito de la Unidad de Logística Militar de ONU para la ingeniería militar principal, tales como espacios de estacionamiento seguros y barreras físicas para la protección de la fuerza. La identificación temprana de las necesidades de los ingenieros es esencial para alcanzar la máxima capacidad operativa lo antes posible, especialmente cuando las Unidades de Logística Militar de ONU están estableciendo sus instalaciones en nuevas ubicaciones. Las principales tareas de Ingeniería Militar son una responsabilidad de la Misión y se incluyen en el plan maestro de ingeniería de la Misión.

4.4 Auto sustentabilidad de la Unidad de Logística Militar de ONU

Cuando la Unidad de Logística Militar de ONU llega al área de Misión, es responsable de satisfacer todas sus necesidades de raciones, agua, gasolina, petróleo, etc. durante los primeros 30 a 90 días, dependiendo de los términos del MOU y la Declaración de Unidad Requisito. Por lo general, el equipo se despliega para la duración de la Misión y las rotaciones de tropas se producen cada 12 meses. Sujeto a las negociaciones del Memorando de Entendimiento, se le puede exigir a la Unidad de Logística Militar de ONU la auto sustentabilidad en las siguientes áreas:

- Catering
- Comunicaciones[8]
- Oficina
- Electricidad
- Ingeniería menor
- Neutralización de material explosivo [9]
- Lavandería y limpieza
- Tiendas (véase inmediatamente debajo y en el ejemplo de SUR en el anexo A)
- Alojamientos
  - **Alojamientos iniciales**: La Misión de Naciones Unidas preparará campos verdes en condiciones austeras en el lugar de despliegue. El contingente tendrá que desplegarse con suficiente espacio para todos los alojamientos, almacenes, oficinas, abluciones y talleres, etc. Las fuentes de agua serán arregladas por la Misión ONU; el contingente desplegará suficientes unidades de purificación de agua para producir y consumir su propia agua potable. La Misión proporcionará Tiendas de Defensa de Campo (FDS) y kits adicionales de FDS para su uso en operaciones móviles.
  - **Alojamientos permanentes**: La Misión de ONU se esforzará por proporcionar un alojamiento de paredes duras después del período inicial de seis meses en la tienda de equipo de propiedad de los Contingentes; a falta de lo cual la Misión de las Naciones Unidas pagará una tasa de castigo de reembolso hasta que se pueda proporcionar alojamiento prefabricado.
  - **Alojamiento desplegable**: El contingente debe desplegarse con una cantidad suficiente de tiendas necesaria para despliegues operacionales y tácticos a corto plazo.

[8] Las comunicaciones internas dentro de un contingente son responsabilidad del TCC. Los contingentes deben disponer de equipo adecuado para sus comunicaciones internas, estableciendo contactos desde sus jefaturas más altas a sus respectivos países y cada una de sus Secciones, Equipos, Destacamentos, Compañías y Batallones subordinados. Los TCC también son responsables de proporcionar correo electrónico y acceso a Internet para fines personales o de bienestar. La ONU sólo proporciona apoyo estratégico de comunicaciones entre la Misión, la Fuerza y la Sede del Sector; y unidades subordinadas del Sector que no son orgánicas a esa Sede del Sector, tales como los Batallones proporcionados por otro TCC y unidades independientes desplegadas.

[9] Sólo para el área interna del campamento de la unidad militar ONU. No se aplica a las actividades de remoción de minas.

- **Estructura de la tienda**: La tienda debe incluir el suelo y la capacidad de calentar y enfriar según sea apropiado; y la compensación en las puertas, las ventanas y la mosca interna/externa de tiendas de campaña. Las tiendas de doble capa con marcos de tubos de metal se recomiendan debido a las condiciones en el campo. También se recomienda montar las carpas en cemento o en cimientos de madera para asegurar su estabilidad. Los alojamientos desplegables señalados en el párrafo anterior están excluidos de este requisito.

- Equipamiento básico contra incendios
- Detección de incendios y alarmas
- Medica: observación e identificación de tratamientos
- Defensa contra armas Químicas, Biológicas, Radiológicas y Nucleares[10]
- Almacenes de defensa
- Almacenes de misceláneas generales
- Acceso a internet
- Equipamiento único
- Artículos de bienestar

4.5 Apoyo al mantenimiento de la Unidad de Logística Militar de ONU

4.5.1 El apoyo al mantenimiento de las Unidades de Logística Militar de ONU se coordina a través del HQ de la Fuerza (o HQ del Sector si la Unidad de Logística Militar de la ONU está asignada un Sector). La Unidad de Logística Militar de ONU debe, por lo tanto, establecer un enlace con la estructura de logística del HQ de la Fuerza (Apoyo a las Operaciones del DCOS, U-4 LOG, U-1 PER), la Oficina del Jefe de Prestación de Servicios y el Centro de Apoyo a la Misión (JLOC)). La planificación de las operaciones determinará los requisitos logísticos específicos y las estructuras de mando y control de logística correspondientes para cada operación cuando se compromete la Unidad de Logística Militar de ONU. Siguiendo al período inicial de autosuficiencia y además de las obligaciones de apoyo del TCC a su contingente desplegado todos los demás apoyos y requisitos operacionales de la Unidad son satisfechos por el Director de la Misión o el Jefe de Apoyo a la Misión, a través de la Oficina del Jefe de Prestación de Servicios.

4.5.2 ONU suministra los siguientes artículos y servicios:

- Raciones de comida (almacenamiento, cocción y a veces el transporte son responsabilidad del contingente).

[10] Hasta la fecha, los cascos azules de ONU no han sido sometidas a un ambiente de guerra nuclear o biológica. Sin embargo, han tenido que trabajar en un ambiente de guerra química. Por lo tanto, es importante que algunos elementos de la amenaza QBRN sean cubiertos en la capacitación para incluir las características, síntomas, precauciones y uso de ropa protectora y equipos de monitoreo de detección para todo tipo de amenazas QBRN. Si el tiempo es limitado, las unidades militares deben concentrarse en la detección y protección de armas químicas. Manual de Capacitación para el Mantenimiento de la Paz de las Naciones Unidas, Guía de Capacitación para Programas de Capacitación Nacionales o Regionales, sin fecha, página 28, publicado por el Departamento de Operaciones de Mantenimiento de la Paz:
http://ppdb.un.org/Policy%20%20Guidance%20Database/MAN_UN_PEACEKEEPING_TRAINING.pdf

- Agua cruda a granel (o acceso a agua cruda a granel). Los TCC son responsables de la purificación, almacenamiento y transporte).
- Combustible crudo.
- Movimiento estratégico de equipos y personal de propiedad del contingente desde el país de origen hasta la zona de operaciones de la Misión.
- Ruta principal de abastecimiento, mantenimiento de carreteras/otras infraestructuras y limpieza de minas. Ingeniería menor y mantenimiento de rutina es una responsabilidad de TCC. Los lectores deben consultar el MOU aplicable.
- Sangre y productos sanguíneos.
- Transporte de evacuación de víctimas/evacuación médica (CASEVAC/MEDEVAC)[11] y apoyo para el traslado del personal enfermo y herido a las instalaciones médicas apropiadas. [12]

4.6 Apoyo médico y CASEVAC/MEDEVAC

4.6.1 Capacidad Médica

Dependiendo de los requisitos de la Misión, las Unidades Logísticas Militares de ONU pueden o no desplegar con su propio Hospital de Nivel 1. Si no se despliega con su propio Hospital Nivel 1, entonces ese nivel de apoyo médico será proporcionado por otra unidad de la Misión. Los niveles más altos de asistencia médica son responsabilidad de la misión a través de CASEVAC/MEDEVAC. Cada Unidad de Logística Militar de ONU (equivalente de batallón) puede desplegar elementos dentro de la zona de la Misión con un elemento médico adjunto sujeto a disponibilidad, si es necesario. La capacidad de evacuar a las víctimas de la Unidad de Logística Militar de Naciones Unidas a los hospitales de Nivel 1, 2 o 3 debe ser previamente organizada y verificada antes de cada operación de la Unidad de Logística Militar de ONU.

4.6.2 CASEVAC/MEDEVAC Planificación y entrenamiento

Durante la fase de planificación de cada operación se debe prestar especial atención a las capacidades disponibles de CASEVAC/MEDEVAC, procedimiento[13] y tiempos con los oficiales

[11] CASEVAC es el transporte de emergencia de cualquier persona herida o enferma, cuya condición es de riesgo de vida, hacia instalaciones primarias o de tratamiento médico. La rápida evacuación de bajas es vital para la efectividad operativa. MEDEVAC es el movimiento y cuidado en ruta por parte de personal médico de heridos, o personas heridas, cuya condición no es de riesgo de vida, desde el área de operaciones u otras locaciones hacia una instalación de tratamiento médico.

[12] Para una guía completa sobre las directrices operacionales, logísticas y administrativas médicas para los Estados Miembros, los HQ de las Naciones Unidas y las misiones de campo, consulte el Manual de Apoyo Médico para las Operaciones de Mantenimiento de la Paz de las Naciones Unidas, que estará disponible en: http://ppdb.un.org/Nav%20Pages/PolicyFramework_Default.aspx

[13] Todas las actividades planeadas relacionadas con la aviación, tales como el transporte aéreo (incluida la evacuación médica y de accidentes), el reconocimiento, la selección de sitios temporales de aterrizaje de helicópteros, etc., deben coordinarse con los elementos de Misión de Aviación y Control de Movimiento para cumplir con los requisitos específicos estipulados En las respectivas políticas, manuales y SOP de Aviación, Control de Movimiento y Seguridad Aérea. Véase también el DPKO Manual de Aviación, 2005 para requisitos específicos para el transporte de armas a bordo de aeronaves ONU.

apropiados en el HQ del sector o de la Fuerza. Los activos de la fuerza/Misión ONU en MEDEVAC/CASEVAC y los Hospitales de Nivel 1,2 y3 proporcionarán apoyo médico y deberán entrenar con la Unidad de Logística Militar de la Misión. La capacitación de CASEVAC/MEDEVAC está dirigida a la interoperabilidad con habilitadores, como los activos aéreos y otros elementos de la Fuerza, como la Fuerza de Reacción Rápida. Cuando los activos aéreos de CASEVAC/MEDEVAC no están disponibles o no son apropiados, un CASEVAC/MEDEVAC alternativo se arregla utilizando los recursos y procedimientos de la Fuerza o de la Misión. La Unidad de Logística Militar de ONU CASEVAC/MEDEVAC suele involucrar a las Unidades de Logística Militar de las Naciones Unidas utilizando todas las capacidades disponibles de Sector, Fuerza y Misión.

4.7 Apoyo del personal de los HQ de ONU a la Unidad de Logística Militar ONU

4.7.1 El Departamento de Apoyo en el Terreno (DFS) en el HQ de ONU brinda apoyo dedicado a las misiones de mantenimiento de la paz en las áreas de reembolsos financieros, los servicios de apoyo logístico, las comunicaciones y la tecnología de la información, recursos humanos y la administración general para ayudar a las misiones sobre el terreno. Se presta apoyo a las misiones sobre el terreno y a los contingentes del TCC por conducto de DFS y sus Directores de Misión/Jefes de Apoyo a la misión y su personal subordinado.

4.7.2 El equipo de comunicaciones entre la Misión, la Fuerza o HQ Sectorial y la Unidad de Logística Militar de ONU se suministra como Equipo de las Naciones Unidas (UNOE). La UNOE asegura que la Unidad de Logística Militar de ONU tenga comunicaciones integrales, seguras y de grado militar dentro de la red de comunicaciones de la Fuerza o la Misión. Los sistemas de comunicaciones e información internos de la Unidad de Logística Militar de las Naciones Unidas son proporcionados por el TCC respectivo como Equipo de Contingentes y son utilizados para comunicaciones dentro de la unidad.

4.7.3 La determinación del reembolso financiero a los Estados Miembros de ONU para el Equipo Propiedad del Contingente (COE) se establece a través del Grupo de Trabajo del COE y de los órganos legislativos de ONU. Los detalles de este reembolso a nivel específico del contingente se incluyen en el MOU, que es la referencia principal para el apoyo logístico del contingente (incluido el apoyo a la Unidad de Logística Militar de Naciones Unidas) para cada Misión de mantenimiento de la paz específica. Los equipos importantes (si no están en el Manual del COE) serán tratados como un "caso especial" si la situación lo requiere. El mantenimiento de este equipo especial es responsabilidad del TCC si el equipo está bajo arrendamiento húmedo (véase el párrafo 4.8 para más explicaciones sobre los arrendamientos en seco y en húmedo). De acuerdo con el Manual del COE, cualquier equipo especial de menor importancia o consumibles que no estén cubiertos por las tarifas estándar de autosuficiencia puede clasificarse como "equipo único". Estos artículos serán reembolsados de acuerdo con acuerdos bilaterales especiales entre el contribuyente de tropas y la ONU.

4.7.4 El plan logístico del DFS es la base para identificar recursos que pueden ser redesplegados desde otras locaciones (ej. Base de Logística de las Naciones Unidas Brindisi u otras misiones de campo) para apoyar el despliegue de la Misión. Además, el plan logístico de DFS constituye una base para las negociaciones con los posibles TCC sobre la provisión de COE que cada contribuyente de tropas debe traer a la Misión junto con los servicios de autosuficiencia aplicables.

4.7.5 Generación de fuerza y planificación logística

Es esencial coordinar el proceso de generación de fuerza con la planificación logística. Esta coordinación ocurre una vez que se han identificado los contribuyentes de tropas. Los problemas que los países que aportan tropas puedan enfrentar al equipar o apoyar a sus contingentes son identificados y trasladados para su resolución en el HQ de ONU. Los problemas se evalúan sobre la base de una combinación de los datos proporcionados por el TCC y las inspecciones realizadas por el personal del DPKO/DFS. El Departamento de Apoyo a las Actividades en el terreno reconoce que muchos Estados Miembros no poseen todo el equipo necesario para una determinada misión de las Naciones Unidas y, por consiguiente, han establecido medidas de mitigación.

4.8 Arrendamiento húmedo y seco

A fin de garantizar que las unidades que ofrecen los Estados miembros cuenten con la capacidad necesaria, existen varias opciones para la provisión de equipo principal y su apoyo. Estas opciones entran en los epígrafes de "arrendamiento en estado húmedo" y "arrendamiento en seco" y la opción elegida está directamente relacionada con la tasa de reembolso.

4.8.1 Arrendamiento húmedo

Bajo acuerdos de arrendamiento húmedo, un contingente se despliega con su COE y es responsable de su mantenimiento y apoyo. Típicamente, en aras de la estandarización y la interoperabilidad, la preferencia para todas las partes es para el acuerdo de un correcto arrendamiento húmedo. Esta disposición se puede lograr de una de dos maneras:

- El contribuyente de las tropas proporciona los vehículos y el equipo, el equipo secundario relacionado, el soporte de un taller, los repuestos, y el personal de mantenimiento. El contribuyente de las tropas es reembolsado a tarifas fijadas.
- Un contribuyente de tropas proporciona el equipo principal y un segundo equipo, bajo un acuerdo bilateral, proporciona el apoyo. En este caso, el contribuyente de tropas desplegado en la zona de la Misión y el funcionamiento del equipo es reembolsado por ONU. La segunda parte es reembolsada, en todo caso, mediante un acuerdo bilateral sin la participación ni la responsabilidad de ONU.

4.8.2 Arrendamiento seco

Bajo acuerdos de arrendamiento seco, un contingente se despliega con su COE pero la ONU se encarga de su apoyo. Esta disposición se puede lograr de varias maneras:

- Bajo el primero, el contribuyente de tropas proporciona el equipo y la ONU asume la responsabilidad del apoyo, repuestos y mantenimiento. El contribuyente de tropas recibe el reembolso, pero al tipo de arrendamiento seco.
- El contingente aporta el equipo y la ONU se encarga de que otro Estado miembro proporcione el apoyo. El primero recibe reembolso al tipo de arrendamiento seco y el segundo a las escalas establecidas para mantenimiento y apoyo.
- El contribuyente de tropas proporciona el equipo, recibe un reembolso a la tasa de arrendamiento seco y la ONU proporciona el apoyo a través de un contratista comercial.

4.9 Carta de asistencia

La ONU puede satisfacer requisitos específicos de apoyo que no estén ya incluidos en un MOU o que estén disponibles mediante un contrato comercial. Estos requisitos de apoyo pueden cumplirse mediante un método de contratación conocido como Carta de Asistencia (LOA), mediante el cual la ONU adquiere suministros o servicios especiales de un Estado Miembro. Las LOA se utilizan cuando:

• Un TCC despliega, rota o repatria a su personal y equipo utilizando sus propias capacidades.

• Existe una necesidad especial para equipos o servicios esenciales que no están disponibles a través de fuentes de suministro normales.

• Los artículos o servicios requeridos por la Misión no están cubiertos por un MOU.

• Un TCC contribuye con aviones o barcos a una Misión.

4.10 Visitas Pre-despliegue

Habida cuenta de la importancia financiera y operativa de garantizar que los contingentes estén debidamente equipados, el Departamento de Operaciones de Mantenimiento de la Paz organiza las visitas pre-despliegue (PDV)/inspecciones antes de su despliegue. Los PDV se llevan a cabo generalmente una vez que el contribuyente de tropas y el HQ de ONU alcancen un acuerdo de MOU. Este MOU cubre el personal, el equipo principal, los factores de autosuficiencia y de Misión, y es una declaración contractual de lo que cada una de las partes respectivas proporcionará.

4.11 Acuerdo sobre el Estatuto de las Fuerzas

4.11.1 Desde el punto de vista logístico, el Acuerdo sobre el Estatuto de las Fuerzas (SOFA) especifica los términos del apoyo brindado por el Estado anfitrión a la Misión ONU, así como los derechos legales del personal y las operaciones de la Misión ONU. El Departamento de Operaciones de Mantenimiento de la Paz, en coordinación con el Departamento de Apoyo a las Actividades sobre el Terreno, es responsable de negociar el SOFA con el estado anfitrión.

4.11.2 Los SOFA también codifican las relaciones entre la Misión de las Naciones Unidas y el Estado anfitrión describiendo "los derechos, privilegios e inmunidades de la Misión y su personal y las obligaciones de la Misión con el gobierno anfitrión."[14]

Los SOFA rigen la condición jurídica de las tropas y el personal civil desplegados en la Misión en el Estado anfitrión y especifican la inmunidad legal del personal de ONU en lo que respecta a la solución de reclamos y las modalidades para el ejercicio de la jurisdicción civil y penal sobre miembros militares y civiles, así como las disposiciones relativas a la libertad de circulación, los impuestos, las aduanas, los controles de inmigración, las radiofrecuencias, las autorizaciones de vuelo y el permiso para llevar uniformes y llevar armas. Bajo los términos típicos de un SOFA, "el

[14] Guía de Operaciones Multidimensionales de Mantenimiento de la Paz, publicada por el DPKO, Diciembre, p.13, disponible en: http://www.peacekeepingbestpractices.unlb.org/Pbps/library/Handbook%20on%20UN%20PKOs.pdf

personal militar no puede ser procesado por el Estado anfitrión por delitos cometidos en su territorio, pero puede estar sujeto a la jurisdicción penal de sus autoridades nacionales."[15]

4.12 Elementos de apoyo Nacional

4.12.1 Con la previa aprobación de ONU, los Estados Miembros que proporcionen personal militar a las Misiones de las Naciones Unidas pueden aumentar el personal con un Elemento de Apoyo Nacional. Los Estados miembros podrán optar por organizar elementos de apoyo nacionales para proporcionar a sus contingentes desplegados servicios administrativos y logísticos con normas nacionales de apoyo que pueden exceder o diferir del requisito establecido por la ONU. Un Elemento de Apoyo Nacional incluye personal y equipo además de los acordados entre ONU y el Estado Miembro bajo los términos de la Misión de campo aplicable.

4.12.2 Dado que este incremento supera los requisitos de las Naciones Unidas, la ONU no ofrece ningún reembolso ni responsabilidad financiera por los costos de los Elementos de Apoyo Nacional, la rotación o la autosuficiencia. No obstante, para efectos de la condición jurídica, el personal del Elemento de Apoyo Nacional se considera parte del contingente de la unidad militar del Estado Miembro. La fuerza de personal total del Elemento de Apoyo Nacional se especificará en el MOU aplicable entre ONU y el Estado Miembro y será razonablemente proporcional a la fuerza de la unidad contingente afectada.

[15] Oficina de Coordinación de Ayuda Humanitaria (OCHA) Glosario de Términos Humanitarios en relación con la protección de civiles en conflictos armados, 2003, disponible en: http://ppdb.un.org/Policy%20%20Guidance%20Database/Glossary2004.pdf

Capítulo 5

Capacitación de la Unidad de Logística Militar

5.1 Propósito

Este capítulo tiene por objeto ayudar a los comandantes y líderes de la Unidad Logística Militar de ONU en su obligación profesional de lograr la formación y la preparación operativa del personal bajo su supervisión. Los siguientes párrafos contienen breves explicaciones de las responsabilidades y expectativas de capacitación de ONU, requisitos de capacitación y capacitación militar profesional recomendada para énfasis. La ONU reconoce plenamente la soberanía y las prerrogativas del TCC en lo que se refiere al entrenamiento militar de su personal y sus unidades. La formación militar del TCC es la base sobre la cual las Unidades Logísticas Militares de ONU pueden agregar y adaptarse al contexto de mantenimiento de la paz de ONU. Los requisitos de capacitación mencionados en este Capítulo son orientados a tareas y no necesariamente únicos de ONU. La intención es proporcionar a los comandantes de los contingentes y a los jefes subordinados una lista consolidada de temas importantes mientras preparan sus unidades para el despliegue de ONU y después del despliegue. Los comandantes y los líderes subordinados deben desarrollar estos temas de capacitación en mayor detalle para satisfacer las necesidades de sus unidades. Para satisfacer la necesidad de mayor detalle en la formación específica de la ONU, el Servicio Integrado de Capacitación (ITS) del DPKO, parte de la División de Políticas, Evaluación y Capacitación del DPKO en los HQ de ONU, está desarrollando Módulos Especializados de Entrenamiento para brindar materiales de capacitación para los TCC que participan en las operaciones de ONU.

5.2 Responsabilidades y expectativas de la capacitación

La capacitación, independientemente del tema, es una responsabilidad de comando en cada nivel organizacional. Los comandantes y supervisores militares tienen la obligación profesional, legal y moral de asegurar que su personal y unidades estén debidamente capacitadas para cumplir con sus misiones. Las Unidades Logísticas Militares de ONU están normalmente compuestas por personal de un solo TCC, pero ocasionalmente pueden incluir elementos de otros TCC. El entrenamiento militar nacional está idealmente dentro de los parámetros establecidos por ONU tal como se articulan en este Manual (para promover la efectividad y la interoperabilidad) y por lo tanto puede requerir que una unidad de despliegue se familiarice con el entrenamiento ONU en mantenimiento de la paz y los requisitos específicos de una Misión particular. ITS proporciona este tipo de material de orientación para la capacitación en misión y ha desarrollado módulos de formación específicos para misiones que, cuando se aplican, ayudan a transformar y reorientar las unidades militares de las Naciones Unidas a las tareas y desafíos de las operaciones de mantenimiento de la paz. ITS es responsable de proveer estándares de capacitación de mantenimiento de la paz para todas las fases de capacitación, basado en prioridades y políticas departamentales, lecciones aprendidas y mejores prácticas. ITS difunde las normas requeridas a todos los asociados en la capacitación para el mantenimiento de la paz, incluidos los Estados Miembros y las misiones sobre el terreno. Los planificadores deben tener en cuenta los requisitos de capacitación a medida que desarrollan plazos para el despliegue y la rotación de las tropas para que las unidades puedan recibir la capacitación necesaria antes del despliegue. Al llegar al área de

Misión, el HQ de la Fuerza es responsable de la producción de cursos de formación de instructores para la capacitación de inducción llevada a cabo bajo arreglos de los contingentes. La formación individual y especialmente colectiva de la Unidad de Logística Militar de ONU también debe centrarse en la interacción con los diferentes elementos de la Misión, los socios y otros actores presentes en el área de operaciones.

5.3 Requisitos de la capacitación

5.3.1 La capacitación de la Unidad de Logística Militar de ONU debería basarse en los requisitos de la Misión contenidos en la Declaración de Requisitos de la Unidad y en la capacitación en comunicaciones y tecnología de la información impartida por el la División de Información, Comunicaciones y Tecnología del Departamento de Apoyo a las Actividades sobre el Terreno. Estos requisitos deberían incluir capacitación intensiva en sistemas y tecnología específica en equipos suministrados por ONU para que la Unidad de Logística Militar de ONU pueda comunicarse con sus HQ superiores y otros elementos de la Misión. La División de Información, Comunicaciones y Tecnología del Departamento de Apoyo a las Actividades sobre el Terreno establece el marco para esta parte de la formación requerida y la preparación de la unidad.

5.3.2 El Manual del Batallón de Infantería de ONU (UNIBAM) discute el entrenamiento común de la unidad militar ONU en longitud y debe ser estudiado por todas las unidades que despliegan para misiones de mantenimiento de la paz.[16] Las cualidades profesionales clave dignas de énfasis incluyen la planificación militar, la capacidad de integrar y orquestar diversas fuentes de personal especializado y equipo, habilidades de comunicación (oral y escrita), el desarrollo de una mentalidad versátil y flexible, la conciencia cultural y la sensibilidad, habilidades de lenguaje, habilidad para usar el sistema de comunicaciones e información de ONU, así como familiaridad con el sistema logístico de ONU. Las descripciones de la capacitación genérica de Naciones Unidas para el mantenimiento de la paz, incluidas las diversas fases de capacitación, como la capacitación pre-despliegue, la capacitación inicial, la capacitación permanente o en misión (una responsabilidad de mando vital para garantizar el mantenimiento de la eficacia operativa) y la capacitación en el trabajo están cubiertas en el Manual del Batallón de Infantería de ONU. Los principios generales del mantenimiento de la paz de la ONU descritos en el mismo son aplicables a todas las unidades militares independientemente de su especialidad.

5.3.3 Si bien la formación militar puede variar de acuerdo con las metas y los recursos nacionales, hay requisitos fundamentales de formación que deben observarse al prepararse para desplegarse en una misión de mantenimiento de la paz. Los requisitos de formación para las Unidades Logísticas Militares de ONU incluyen:

- Reglas de enfrentamiento de la Misión.
- Protección de civiles.
- Derechos Humanos y Políticas de debida diligencia.
- Equipo específico de la misión y SOP.

[16] Batallón de Infantería de ONU, Volúmenes I y II, pueden encontrarse en: http://www.un.org/en/peacekeeping/documents/unibammanualvol1.pdf and http://www.un.org/en/peacekeeping/documents/unibammanualvol2.pdf.

- Orientación específica de la misión obtenida de los documentos emitidos por la oficina de Asuntos Militares del DPKO, tales como la Declaración de Requisitos de la Unidad y las Directrices a los TCC; los Paquetes de Información de Pre-Despliegue del Servicio Integrado de Capacitación; y documentos de la Misión sobre el terreno, como la Directiva de Entrenamiento del Force Commander.
- Observaciones resultantes del reconocimiento por parte del comandante entrante y el personal de la Unidad de Logística Militar de ONU a la zona de la Misión.
- Lecciones aprendidas de la Unidad de Logística Militar de la ONU saliente.
- Capacitación sobre las amenazas asimétricas, en particular la capacitación contra IED.

5.4 Entrenamiento Militar Profesional recomendado por énfasis

Hay una serie de temas profesionales de entrenamiento militar que los TCC deberían enfatizar mientras preparan su personal y unidades para las operaciones de mantenimiento de la paz de ONU. El conocimiento de los sistemas de mando y control de ONU y de los sistemas logísticos (particularmente como se explica en este Manual) es esencial para que los contingentes operen efectivamente dentro de una Misión de campo integrada de ONU. Se alienta a los TCC a desarrollar líderes que sean capaces de trabajar dentro de una estructura de apoyo de la Misión administrada por civiles, manteniendo la capacidad de respuesta a las unidades militares apoyadas y a la cadena de mando de la Fuerza. Más allá de dominar temas técnicos específicos, los líderes de la Unidad Logística Militar de ONU deberían ser capaces de orquestar todas las funciones de la unidad militar para lograr una aplicación coordinada de los activos de la unidad. La capacidad de trabajar con otras nacionalidades es un requisito fundamental en las operaciones de ONU. La formación lingüística y la familiarización cultural específica de la misión podrían incorporarse al currículo militar profesional a largo plazo del TCC, no sólo a su instrucción pre-despliegue. Dado que el inglés y el francés son los dos idiomas más frecuentemente requeridos en las misiones de ONU, es altamente deseable que el personal de la Unidad de Logística Militar de Naciones Unidas domine el idioma inglés y/o francés para al menos las necesidades básicas de comunicación. Preparar a los miembros contingentes clave para que se comuniquen en el idioma inglés y/o francés les permite integrar su unidad en la Misión en general. En resumen, se alienta a los TCC a que trabajen con el Servicio Integrado de Capacitación del Departamento de Operaciones de Mantenimiento de la Paz para desarrollar ejercicios de instrucción en el aula y puestos de mando que proporcionen una orientación para el mantenimiento de la paz de ONU que luego se pueda agregar al entrenamiento profesional militar específico del TCC.

Capítulo 6

Evaluación de la Unidad de Logística Militar de ONU

6.1 Criterio de evaluación

6.1.1 Las evaluaciones son sumamente útiles para los TCC, sus comandantes de contingentes, planificadores de ONU y el liderazgo de la Misión para organizar, capacitar, equipar, desplegar y emplear personal militar. Los TCC realizan sus evaluaciones (reforzadas por las evaluaciones de los HQ de la Fuerza y Sector) para evaluar y monitorear el estado de la capacitación individual y colectiva y para verificar el mantenimiento y el desempeño del equipo. Sobre todo, el propósito de las evaluaciones formales es ayudar a los TCC y los contingentes militares a cumplir lo estándares nacionales y ONU de rendimiento e interoperabilidad.

6.1.2 La preparación operativa de un contingente militar se evalúa con base en criterios distintos, tales como los requisitos de la Misión, la estructura organizativa, las normas operacionales, la capacidad de realizar las tareas esenciales de la misión, los estándares obtenidos en la capacitación, así como también los estándares administrativos y logísticos. Esta evaluación debe analizar actividades orientadas a tareas en cada nivel dentro del contingente militar para incluir individuos, grupos orientados a tareas y comandantes. Las listas de verificación de evaluación del Anexo B incluyen criterios generales de evaluación de las operaciones de mantenimiento de la paz, así como aquellos que son más específicos de la Unidad de Logística Militar de ONU. Para un conjunto completo de listas de verificación de evaluación del comandante de ONU, vea el capítulo sobre las normas de capacidad de mantenimiento de la paz en el Manual del Batallón de Infantería de ONU.

6.2 Apoyo independiente de evaluación

Los TCC pueden determinar de manera autoritaria la preparación de su personal, unidades y equipo para las tareas de mantenimiento de la paz mediante la realización de evaluaciones independientes utilizando expertos de evaluación de centros nacionales de capacitación y personal con experiencia previa en operaciones de mantenimiento de la paz. Los recursos adecuados en cuanto a áreas de capacitación, municiones para disparos en vivo, aulas y equipos orientados al entorno de la Misión mejorarán significativamente los ejercicios de capacitación y evaluación. Cualquier laguna en la capacidad puede ser corregida por la acción apropiada de TCC para hacer las mejoras necesarias. Además, el HQ de la Fuerza de ONU lleva a cabo su propia evaluación de las unidades de la Fuerza cuando se despliegan. De esta manera, las evaluaciones múltiples contribuyen a estados más altos de preparación operacional y rendimiento.

6.3 Realización de evaluaciones

Las evaluaciones formales durante los ensayos y ejercicios de la misión pueden ser muy beneficiosas. Los criterios de evaluación deberían basarse en normas cuantificables y cuantificables, concretas, realizables, realistas y con plazos determinados. Las evaluaciones pueden llevarse a cabo de manera graduada por nivel (de soldados individuales a comandantes) y actividad (tripulación, sección, pelotón, compañía o batallón) de una manera orientada a la tarea para construir sistemáticamente experiencia e integrar capacidades para la aplicación colectiva. Además de los

estándares nacionales de capacitación, en las listas de verificación de la muestra de evaluación del Anexo B se encuentran más orientaciones sobre la realización de evaluaciones y los enlaces y referencias proporcionados a lo largo de este manual con respecto a las políticas, directivas, SOP y directrices de la ONU.

6.4 Evaluaciones pre-despliegue

6.4.1 Se espera que un contingente militar esté bien entrenado y calificado en habilidades militares básicas y tácticas, técnicas y procedimientos defensivos convencionales de acuerdo con los estándares militares nacionales específicos antes de la concentración para entrenamiento de mantenimiento de la paz. Las visitas del Departamento de Operaciones de Mantenimiento de la Paz organizadas previa al despliegue (PDV) ofrecen un nivel de evaluación independiente antes del despliegue de un contingente en la zona de la Misión. Las evaluaciones previas al despliegue por el TCC y el DPKO/DFS pueden incluir la validación de la capacidad del contingente para:

- Asegurar el montaje, agrupar y equipar oportunamente la unidad militar de acuerdo con el SUR y el MOU.
- Llevar a cabo tareas y capacidades específicas de la misión, orientadas a tareas, individuales y colectivas.
- Identificar las deficiencias y tomar medidas correctivas para mejorar la capacidad.

6.4.2 Previo a los PDV del Departamento de Operaciones de Mantenimiento de la Paz, una bien preparada de Unidad de Logística Militar de ONU habrá llevado a cabo las siguientes actividades:

- Creación y establecimiento de una Unidad de Logística Militar de acuerdo con la Declaración de Requisitos de la Unidad específicos de la Misión.
- Capacitación en conformidad con las tareas y demandas operacionales estándares de la Unidad de Logística Militar de ONU. Véase el Capítulo 2 para una discusión detallada de las capacidades y tareas requeridas de la Unidad de Logística Militar de ONU.
- Desarrollar capacidades y capacidades específicas, específicas de cada misión, individual y colectiva.
- Identificar las deficiencias y tomar medidas correctivas para mejorar las capacidades.
- Hacer ajustes oportunos y correcciones a mitad de curso.
- Utilizar a instructores experimentados de otras Unidades Logísticas Militares para capacitar a la nueva Unidad Logística Militar en espera de despliegue.
- Inspección y ensayo previos al despliegue de la Unidad de Logística Militar por expertos nacionales de mantenimiento de la paz bajo los arreglos de los países que aportan contingentes.

6.5 Evaluaciones en Misión

Las evaluaciones en misión deberían incluir:

- Llevar a cabo la primera evaluación dentro de la misión en el segundo mes de despliegue para validar y hacer coincidir los estándares alcanzados antes del despliegue. Esto puede ser seguido por evaluaciones trimestrales/semestrales de acuerdo con las normas de la Misión.
- Monitorear y revisar continuamente y simultáneamente el desempeño dentro de la misión por parte del elemento de mando del contingente militar y líderes de la Misión.
- Identificar posibles áreas débiles e instituir evaluaciones selectivas periódicas para administrar acciones correctivas.
- Reevaluar las capacidades y habilidades cuando la situación operacional de la Misión cambia, o cuando hay una brecha entre los requisitos y el desempeño.
- Tomar nota de las brechas de capacidad de desempeño claramente visibles durante los momentos críticos y las situaciones adversas, y abordarlos con prontitud.
- Validar las citas clave en los canales de comando y personal para verificar la capacidad y la responsabilidad, y proporcionar orientación y apoyo cuando sea necesario.
- Alojar a los equipos de visita del TCC de oficiales militares y expertos en mantenimiento de la paz que monitorean y validan el desempeño de la unidad.

6.6 Asistencia ONU

DPKO/DFS y el liderazgo de la Misión desempeñan un papel clave en la orientación y facilitación del logro de la evaluación y la preparación operativa del TCC. Además de este Manual, numerosas otras referencias ofrecen pautas y estándares por los cuales las Unidades Logísticas Militares de ONU pueden evaluar la preparación operativa. Véase el Anexo C. La naturaleza de la asistencia de la ONU se describe a continuación:

6.6.1 Asistencia del DPKO (Departamento de Operaciones de Mantenimiento de la Paz)/DFS(Departamento de Apoyo a las Actividades sobre el Terreno)

DPKO/DFS promueve la evaluación, la preparación operativa y el compromiso con los estándares ONU con un enfoque flexible y acomodaticio:

- Orientar, ayudar, facilitar o complementar los esfuerzos del TCC en la evaluación.
- Proporcionar asistencia de capacitación a través del Servicio Integrado de Capacitación.
- Proporcionar la Misión y la orientación estratégica y la supervisión del TCC mediante:
    - Llevar a cabo una visita previa a la implementación (sólo para los despliegues iniciales) para verificar que se cumplen las disposiciones del SUR/MOU.
    - Orientar y ayudar a los nuevos TCC (y otros TCC a petición), centrándose en la formación militar básica y en cuestiones relacionadas con la tecnología.
- Proporcionar un Equipo Asesor Operacional del DPKO/DFS para guiar y ayudar a los TCC emergentes (asistencia a petición de otros TCC).

6.6.2 Asistencia de liderazgo de la Misión

El liderazgo de la misión apoya la evaluación coordinando y suministrado la siguiente asistencia:

- Informa a los TCC de las metas de desempeño de preparación pre-despliegue para la Unidad de Logística Militar y de los requisitos de las tareas orientadas a la misión
- Coordina el reconocimiento pre-despliegue, organiza el entrenamiento de iniciación en la Misión, proporciona la capacitación de los cursos de instructor (una responsabilidad del HQ de la Fuerza), provee el apoyo de la Logística Militar de la Misión y define tareas, roles y responsabilidades inequívocas operacionales para la Unidad Logística Militar que proveen una base para evaluar.
- Realiza el desempeño operacional de la misión y la evaluación de la capacidad del contingente. Proporciona y coordina los recursos y el personal necesarios para llevar a cabo evaluaciones y capacitación técnica centralizada y en el lugar de trabajo para fortalecer las deficiencias evaluadas.
- Guiar y apoyar a los TCC y las Unidades Logísticas Militares para mejorar las deficiencias, adoptar correcciones de mitad de curso y tomar medidas con el Comando y el personal de la Misión sobre los resultados de la evaluación. Desarrolla un Plan de Capacitación de Misión y supervisa la capacitación requerida para mejorar la preparación operativa evaluada.
- Formularios de Evaluación de Desempeño (PEF) para comandantes.

6.7 Responsabilidades Colectivas

Se alienta a los TCC a modificar y formalizar la metodología, los criterios y los procedimientos de evaluación presentados en este documento para adaptarlos a sus necesidades en la realización de evaluaciones. El desarrollo y uso de normas detalladas y listas de control, centradas en el mantenimiento de la paz y la preparación de la Logística Militar de las Naciones Unidas, ofrecerán grandes beneficios en términos de preparación operativa y de identificación temprana de las capacidades de la unidad que necesitan mejoras. La identificación temprana permite que los fallos de rendimiento o de equipo sean abordados antes de que causen problemas. Los TCC que carezcan de la capacidad financiera o técnica para apoyar a sus unidades de despliegue con los recursos necesarios para cumplir con las normas nacionales o de las Naciones Unidas deben discutir sus necesidades con DPKO/DFS en el HQ de ONU. Se harán todos los esfuerzos posibles para ayudar al TCC con sus necesidades, ya sea mediante la asistencia de expertos del HQ de ONU o mediante el apoyo de terceros.

Anexo A

Extracto redactado de una muestra de Declaración de Requisitos de la Unidad.

Nota importante:

Este extracto de una Declaración de Requisitos de la Unidad (SUR) real se proporciona solo con propósitos ilustrativos.

La composición de la unidad y la fuerza descripta en este SUR son exclusivas de la misión para la cual fue creada. Las cifras genéricas de la fuerza de planificación y la estructura organizativa de una Unidad de Logística Militar de ONU en otras misiones deberían basarse en los requisitos de la Misión y los lineamientos de este manual, no necesariamente el SUR de este anexo.

En este caso particular, el Force Commander es también el Jefe de la Misión. Esto no altera los roles y responsabilidades de la Unidad de Logística Militar ONU.

Extracto redactado de una muestra de
Declaración de Requisitos de la Unidad
para una Unidad de Logística Militar ONU

REQUERIMIENTOS DETALLADOS DE FUERZA

(Fuerza: Redactado**)**

Estos requerimientos de la Fuerza enumeran las capacidades que son requeridas para optimizar la eficiencia de la unidad conduciendo operaciones por mandato de la Misión. Los Conceptos de Operaciones [CONOP] y cualquier ajuste futuro a los CONOP pueden colocar requisitos adicionales y más específicos sobre la unidad. Esto se debe anotar en las relaciones con los Memorandos de Entendimiento que se negociarán en base a las capacidades proporcionadas en este documento. Las disposiciones de dichos Memorandos de Entendimiento no sustituirán en modo alguno a las aptitudes buscadas en este documento.

Referencias:

A. Resolución UNSC (Redactada).

B. Resolución UNSC (Redactada).

C. Resolución UNSC (Redactada).

D. Acuerdo de Desvinculación de Fuerzas entre (Redactado).

E. Declaración del presidente, acordada por las partes, (Redactado).

F. Carta de Entendimiento entre (Redactada).

G. Directiva estándar para representantes especiales del Secretario General, con fecha 12 de abril 2007. (Redactada)

H. Conceptos de operaciones estratégicas militares (CONOPS), fecha (Redactado).

I. Lineamientos genéricos para los Países contribuyentes con tropas desplegando unidades militares en Misiones de Mantenimiento de la Paz ONU, fecha marzo 2008.

J. SOP HQ ONU – Autoridad, Comando y Control en Operaciones de Mantenimiento del a Paz ONU, fecha 15 de febrero 2008.

K. SOP HQ ONU – Servicios integrados de apoyo en Operaciones de Paz de ONU, fecha 01 de setiembre 2009.

L. Manual ONU para el Equipamiento Propiedad del Contingente.

M. Reporte del Secretario General al Consejo de Seguridad, fecha (Redactado).

N. Resolución UNSC (Redactada).

O. (Redactado) Plan de apoyo a la Misión, fecha (Redactado).

P. (Redactada) Orden Operacional (OPORD), (Redactada).

Q. (Redactado) Mapa de despliegue ((Redactado)).

1. SITUACIÓN

Para los antecedentes del conflicto y una actualización de la actual situación operativa y geopolítica, incluyendo el mandato (redactado) y la evaluación de la amenaza, refiérase al CONOPS militar-estratégico con fecha (redactado), la OPORD (Orden de operaciones) con fecha 11 de julio (redactado) y el informe del Secretario General al Consejo de Seguridad, con fecha (Redactado)

2. CONCEPTO GENERAL

a. (Redactado) bajo la Resolución del Consejo de Seguridad de ONU (redactado) hará sus mayores esfuerzos para mantener el cese al fuego y supervisará el Acuerdo y Protocolo al Acuerdo con respecto al Área de Separación (AOS), y Área de Limitación (AOL). (Redactado), apoyado directamente por el (Redactado), Naciones Unidas (Redactado), alcanzará su misión a través de una combinación de observación estática y operaciones de patrullaje móvil, día y noche (24/7) para brindar continua vigilancia a través de su Área de Operaciones (AO). (Redactado), también conducirá inspecciones en la AOL y llevará a cabo investigaciones sobre acusaciones de cualquiera de las partes sobre violaciones del (Redactado) Acuerdo de desvinculación de las fuerzas. (Redactado), cooperará y/o mantendrá un estrecho contacto con otras partes interesadas de ONU y la región para mantener la conciencia de la situación en la región, al mismo tiempo que asistirá a las partes a avanzar en la medida de lo posible con el proceso de paz. (Redactado), dentro de sus capacidades, facilitará las actividades humanitarias y ayudará a otras actividades de ONU en la región.

b. El propósito general del establecimiento de [la Unidad de Logística Militar de ONU] es asegurar el buen funcionamiento de los asuntos logísticos en todas las operaciones (Redactadas). Se espera que la [Unidad de Logística Militar de ONU] proporcione (1) apoyo de primera línea a su propia actividad tras la entrega de suministros por (Redactado) y (2) proporcionará apoyo de segunda línea a (Redactado) Según las indicaciones del Jefe del Servicio Integrado de Apoyo.

3. REQUISITOS

a. La [Unidad de Logística Militar de ONU] tendrá una fuerza total del personal (redactado) (todos los rangos); deberá estar organizada en un Nivel de Fuerza y ser capaz de ejercer el mando y control de todas las capacidades asignadas: una Subdivisión de Operaciones, una Unidad de Servicios de Campamento [Unidad], una de ingenieros [Unidad], una de mantenimiento[Unidad], una de señalización [Unidad], de Suministro [Unidad], una Unidad Médica de Nivel 1[Unidad], Transporte [Unidad], Destacamento [Unidad] y Policía Militar[Unidad]. Todos los rangos deben cumplir los siguientes requisitos:

1. Desplegarse con armas personales.
2. Mantener conciencia situacional a lo lardo de actividades en la AO en todo momento.
3. Alcanzar los estándares establecidos por las Naciones Unidas para el servicio con (redactado) inter-alía, respetando los grados jerárquicos, experiencia, aptitud física, especialización y conocimiento de idiomas.

b. La [Unidad de Logística Militar ONU] debe ser capaz de proveer “seguridad propia” mientras desarrolla tareas operacionales de logística u otras. Además, la unidad debe tener suficiente capacidad expedicionaria para poder desplegar elementos durante períodos prolongados y para apoyar equipos que operan temporalmente desde otras bases.

c. En casos de emergencia, la capacidad de catering de la [Unidad de Logística Militar] debe estar preparada para colaborar con otros elementos para atender hasta 500 personas, incluido el personal civil de la ONU que busca temporalmente refugio.

d. El inglés es el idioma oficial de trabajo en (redactado). Todos los oficiales de la [Unidad de Logística Militar] deben ser competentes en comunicación en el idioma inglés tanto escrita como oral. Sin embargo, sería deseable tener un personal familiarizado con el lenguaje (Redactado) para permitir una mejor interacción con la comunidad local.

4. ORGANIZACIÓN

El organigrama de la [Unidad de Logística Militar] está adjunto en el Anexo A (Redactado). Se esperará que [Unidad de Logística Militar] funcione dentro del Concepto de Servicios Integrados de Apoyo a la Misión.

5. ÁREA DE OPERACIONES (AO)

La [Unidad de Logística Militar] operará en toda la AO (Redactado).

6. CONCEPTO DE APOYO LOGÍSTICO A LA MISIÓN

a. El concepto de apoyo logístico (Redactado) se basa en los recursos suministrados por las Naciones Unidas (UNOE) y los Equipos de los Contingentes (UNCOE). El apoyo administrativo y logístico a (Redactado) se proporcionará a través del Plan de Trabajo de Apoyo a la Misión y de Servicios Integrados.

b. La Oficina del Jefe de Servicios Integrados de Apoyo (CISS) tiene la responsabilidad general de administrar los recursos de primera, segunda, tercera y cuarta línea presentes en el área de la misión; sin embargo, el Comandante Contingente controlará y mantendrá los recursos de primera línea (una vez emitidos) y de autosuficiencia. La CISS es responsable de proporcionar apoyo logístico a todos los componentes de la misión de acuerdo con las prioridades establecidas por la alta gerencia de la misión. Por lo tanto, la oficina de la CISS es responsable de traducir las metas, los objetivos y las prioridades estratégicas dirigidas por el HQ de ONU y la Misión en planes ejecutables para la ejecución de acuerdo con las prioridades especificadas. El personal de logística de ISS coordina la implementación de estos planes y es responsable de traducir estos planes en acciones, llevando a cabo la asignación de recursos e integrando la tarea de los activos habilitadores.

c. Las tareas de logística pueden ser realizadas por personal civil de Naciones Unidas, activos militares habilitadores, o por contratistas o por cualquier combinación de éstos, sin embargo, las órdenes de asignación se adaptarán según el tipo de la entidad logística que esté empleando.

7. TAREAS PRINCIPALES

Las tareas de la [Unidad de Logística Militar ONU] representan una necesidad operacional continua con el fin de facilitar la rotación de contingentes y apoyar otras necesidades logísticas. La [Unidad de Logística Militar ONU] debe obtener la capacidad para conducir transporte operacional de personal y carga, y se espera que realice la siguiente lista no exhaustiva de tareas dentro del Concepto de Apoyo a los Servicios de Misiones Integradas:

- Planificación y coordinación de transporte.
- Transporte de personal y carga.
- Recuperación militar de (Redactado) vehículos militares pesados.
- Mantener la capacidad logística interna operativa.
- Transporte de mercancías y material desde aeropuertos/puertos marítimos de entrada al HQ (Redactado).
- Proporcionar almacenamiento, seguridad y contabilidad de las raciones en HQ (redactada), incluidas las reservas estratégicas de existencias.
- Asistir a la Sección de Suministros Generales en la recepción, almacenaje y distribución/entrega de bienes y materiales.
- Mantenimiento, reparación y recuperación de vehículos y servicio de mantenimiento de emergencia.
- Gestión del combustible para los contingentes no respaldados por el COE y las Reservas Estratégicas de Combustible (SFR) de la misión.
- Nota: El FC puede asignar tareas más específicas dentro de la OPORD militar.

8. ADMINISTRACIÓN Y APOYO.

a. Administración

- La administración y la disciplina permanece siendo responsabilidad nacional.
- Una vez que el despliegue de un TCC está confirmado, un grupo de avanzada debería ser desplegado.

b. Equipamiento mayor

- La cantidad real, la composición y las ubicaciones de despliegue del COE están sujetas a las negociaciones de los TCC con el DPKO.
- Los estándares de desempeño del COE ofrecidos por un TCC deben cumplir con los requisitos especificados en el Capítulo 3, Anexo A del Manual del COE.
- Todos los contenedores, incluidos los de almacenamiento general, refrigeración, municiones, médicos, talleres, etc., no deben ser mayores que el estándar del contenedor de 20 pies de la Organización Internacional de Normalización (ISO).

- Todos los equipos menores, piezas de recambio y consumibles (menos combustible) son suministrados por los TCC bajo arreglos de arrendamiento por vía húmeda, incluyendo suficiente cubierta, tubería de pantalla, caudalímetros, válvulas, accesorios, fluidos y otros materiales y capacidades necesarios.

c. Auto sustentabilidad

Sujeto a las negociaciones del MOU, las siguientes tareas de auto sustentabilidad deberían ser compartidas entre la misión y el TCC:

- Catering: suministrado por el TCC.
- Comunicaciones: suministrado por el TCC.
- Oficina: suministrado por ONU.
- Electricidad: suministrado por el TCC.
- Ingeniera menor: suministrado por el TCC.
- Lavandería y limpieza: suministrado por el TCC.
- Alojamientos: suministrado por el TCC.
- Medico:
    i. Básico – Nivel 1: suministrado por el TCC.
    ii. Nivel 2 - 4: suministrado por ONU.
- Almacenes de Defensa: suministrado por ONU.
- Almacenes de misceláneas generales: suministrado por el TCC.
- El personal del MRLU estará debidamente equipado para operar en el entorno de la misión. La lista de artículos recomendados que forman el Kit de Soldado individual se detalla en la tabla adjunta en (Redactado).
- La distribución de las responsabilidades de los servicios de autosuficiencia se detalla en el cuadro adjunto en (Redactado).
- El Equipo del Contingente para la Unidad Logística se detalla en la tabla adjunta (Redactada).
- El Equipo del Contingente para la Unidad de Transporte se detalla en la tabla adjunta (Redactado).

d. Autosuficiencia

- Agua Potable: suministrado por ONU.
- Combustible: suministrado por ONU.
- Raciones: Siempre y cuando un oficial de enlace se despliegue por adelantado, las raciones frescas se pueden proporcionar desde el día 1. Las raciones de paquetes se consumen hasta que la cocina está en pleno funcionamiento.

- Suministro: La [Unidad de Logística Militar de ONU] debe ser totalmente autosuficiente para todas las categorías de suministros, excepto el combustible y el agua.

9. COMANDO Y CONTROL

a. El Consejo de Seguridad de ONU ha confiado con la "Autoridad Operativa" del Secretario General (SG) de las Naciones Unida, sobre las tropas de los Estados Miembros suministradas por (Redactado). El SG ha delegado la responsabilidad de supervisión del HQ de ONU de todas las operaciones de mantenimiento de la paz de la ONU al Subsecretario General de Operaciones de Mantenimiento de la Paz (USG PKO). Con la aprobación del Consejo de Seguridad, el Secretario General ha designado al Force Commander como el "Jefe de Misión" que ejerce "la autoridad operacional de las Naciones Unidas sobre el terreno" en nombre del SG y del "Control Operacional de la ONU" (OPCON) sobre el componente militar. La OPCON de ONU incluye la autoridad para asignar tareas separadas a subunidades de un contingente, según lo requieran las necesidades operacionales dentro de la misión AOR, en consulta con el Comandante del Contingente y como aprobado por USG PKO pero no incluye responsabilidad por la administración del personal. El FC es responsable de implementar el mandato de la misión y tiene autoridad sobre todos sus componentes e informes al SG a través del USG PKO.

b. El FC está obligado a establecer y mantener una cadena de mando militar para todos los contingentes/unidades militares de la misión, utilizando el Jefe de Estado Mayor (COS), el Comando Nacional de Contingentes/Unidad y el personal del HQ de la Fuerza. El FC está autorizado para asignar más unidades bajo el Control Táctico de ONU (TACCON) de un Comandante designado para propósitos y períodos específicos. El TACCON ONU incluye la dirección detallada y local y el control de movimiento o maniobras necesarias para cumplir una misión asignada o tareas específicas.

c. La CISS tiene atribuciones de autoridad de las unidades habilitadoras militares; la autoridad encargada de la tarea incluye la autoridad para desplegar, redesplegar y emplear todo o parte de una unidad habilitante para cumplir el mandato de la misión. La autoridad de tasación es aplicable para el trabajo cotidiano de la Unidad de Logística y no se extiende al Control Operacional (OPCON), al Comando Táctico (TACCOM) o al Control Táctico (TACCON) de las Fuerzas Militares asignadas, que es responsabilidad del Force Commander (FC).

d. En ausencia del Force Commander, el Jefe del Estado Mayor asumirá el mando del componente militar y el Jefe de Apoyo a la Misión asumirá el Jefe de Misión y las responsabilidades Oficiales Designadas (Redactadas).

Anexos (Redactados):

A. ORGANIZACIÓN Y FUERZA

B. (Redactado) DESPLIEGUE

C. KIT DEL SOLDADO– REQUISITOS ESPECIFICOS DE LA MISIÓN

D. DISTRIBUCIÓN DE RESPONSABILIDAD DE LOS SERVICIOS DE AUTOSUSTENCIA

E. TABLA DEL EQUIPO DEL CONTINGENTE PARA LA UNIDAD LOGÍSTICA

F. TABLA DEL EQUIPO DEL CONTINGENTE PARA LA UNIDAD DE TRANSPORTE

(Redactado).

Jefe del Servicio de Planificación Militar

Fecha (Redactado).

Anexo B

Lista de Evaluación.

La capacidad operativa de la Unidad de Logística Militar de ONU se evalúa en función de distintos criterios, como la estructura organizativa, las normas operativas, la capacidad de cumplir las tareas esenciales de la misión, las normas en materia de formación y las normas administrativas y logísticas. Esta evaluación aborda diferentes niveles dentro de la Unidad de Logística Militar de ONU para incluir individuos, grupos orientados a tareas y comandantes, analizando así las actividades orientadas a tareas en cada nivel.

Evaluación Pre-Despliegue.

Serial	Criterio de Evaluación	Evaluación	Observaciones
a	**Habilidades Genéricas de mantenimiento de la paz.** ¿Está todo el personal de la Unidad de Logística Militar de ONU capacitado y sensibilizado en los lineamientos genéricos de ONU y directivas para conducir operaciones de mantenimiento de la paz? ¿Demuestran un claro entendimiento de esos lineamientos y directivas?		
b	**Habilidades Especificas de la Misión de mantenimiento de la paz.** ¿Está todo el personal de la Unidad de Logística Militar de ONU entrenado, equipado y organizado para desarrollar tareas esenciales de la Misión de acuerdo con las normas de mantenimiento de la paz? ¿Es capaz la unidad de actuar en línea con el Mandato(s) de la Misión?		
c	**Habilidades básicas/convencionales**. ¿La unidad está entrenada en habilidades básicas de infantería como por ejemplo tiro con arma personal y tácticas menores de acuerdo con los estándares nacionales?		
d	**Robustez mental y física.** ¿Está la Unidad de Logística Militar de ONU lo suficientemente robusta física y mentalmente para ser desplegada en las duras condiciones del terreno de la Misión?		
e	**Capacidades básicas**. ¿Es capaz la Unidad de Logística Militar de ONU de desarrollar sus capacidades básicas de organización de la unidad, tareas asignadas y tipo de Misión?		
f	**Organización.** ¿Está organizada la unidad en grupos orientados a las tareas con apoyo de estructura de acuerdo con la organización de la Misión?		

g	**Liderazgo.** ¿Es la cadena de mando de la unidad capaz, responsiva y responsable de suministrar en un ambiente de mantenimiento de la paz?		
h	**Comando y Personal**. ¿Está la unidad de comando y el personal integrado, entrenado y es capaz de la planificación, organización, coordinación y dirección de las tareas multifacéticas operacional y administrativamente en ambientes de mantenimiento de la paz?		
i	**Entrenamiento.** ¿La Unidad de Logística Militar ONU ha llevado a cabo entrenamiento físico para la misión orientado hacia el mantenimiento de la paz, y ha alcanzado los estándares requeridos?		
j	**Recursos**. ¿La unidad está transportado o tiene posesión del número requerido de personal, armas, municiones, equipamiento, accesorios, repuestos, unidades de almacenamiento y fungibles de acuerdo con el MOU y requerimientos de la Misión?		
k	**Mantenimiento y administración del equipamiento**. ¿Mantiene la unidad un estado de servicio mínimo del 90 por ciento y tiene el necesario mantenimiento preventivo y reparación/recuperación in situ?		
l	**Armamento, Instrumentos y Vehículos**. ¿Está todo el armamento a cero, los instrumentos calibrados, los vehículos mantenidos e inspeccionados y certificados por corrección y funcionalidad de acuerdo con los estándares requeridos?		
m	**Logísticas.** En caso de despliegue hacía más de una locación, ¿están las COB configuradas con capacidades logísticas independientes y autosustentables (comida, agua, alojamientos, higiene y saneamiento, transporte y médico)?		
n	**Médico.** ¿Todo el personal alcanza los requisitos médicos estándar? ¿Han sido inoculados de acuerdo con los requisitos de la Misión? y ¿han pasado las examinaciones medicas periódicas? ¿La unidad tiene una instalación medica operacional (nivel 1) en acuerdo con el MOU?		
o	**Integridad**. ¿Está todo el personal consciente de las reglas aplicables de ONU, regulaciones y código de conducta? Y ¿han demostrado altos estándares de profesionalismo e integridad?		

p	**Moral y Motivación**. ¿Está todo el personal motivado para operar en un ambiente complejo, restrictivo, multinacional y multidimensional mientras mantiene la moral alta?		
q	**Bienestar**. ¿La unidad mantiene altos estándares de bienestar personal de acuerdo con estándares nacionales y requisitos de la nación?		
r	**Legal.** ¿El personal de la unidad y los comandantes entienden claramente la responsabilidad de adherir, promover y proteger el marco legal para las operaciones de mantenimiento de la paz ONU con referencia específica al SOFA/SOMA, ROE, Derechos Humanos y Derecho Humanitario, otros estatutos internacionales legales relevantes y la ley de la nación anfitriona?		
s	**Evaluación**. ¿La unidad ha llevado a cabo una autoevaluación formal? ¿Se han rectificado las fallas? ¿Las autoridades del TCC han certificado que la unidad está apta para el despliegue en la misión a tiempo?		

Evaluación en la Misión.

Serial	Criterio de Evaluación	Evaluación	Observaciones
a	**Desempeño**. ¿La unidad planifica y desempeña todas las tareas esenciales de la Misión efectivamente y seguramente de acuerdo con el mandato(s) de la Misión, normas y SOPs de la misma?		
b	**Fallas.** ¿La unidad ha tomado acciones correctivas sobre las fallas en el desempeño o recursos observados por la unidad, equipo COE o el liderazgo de la Misión?		
c	**Capacitación en el trabajo**. ¿La cadena de mando establece medidas para la capacitación en el trabajo de todo el personal (basado en sus categorías básicas de trabajo) para mantener calificaciones estándar?		
d	**Capacitación en Misión.** ¿La unidad está llevando a cabo actualizaciones periódicas en Misión, orientadas a las tareas y capacitación específica para la Misión de acuerdo con los lineamientos IMTC?		
e	**Servicio**. ¿La unidad lleva a inspecciones periódicas, mantenimiento preventivo y reparaciones a tiempo y reemplazando artículos que están fuera de servicio?		
f	**Conducta y Disciplina**. ¿La unidad continúa manteniendo altos estándares de conducta y disciplina en todos los grados jerárquicos?		
g	**Alcance y compromiso**. ¿La unidad ha logrado establecer (cuando sea relevante) buenas relaciones y una efectiva comunicación con la población local a través de CIMIC, Proyectos de Rápido Impacto y actividades de bienestar?		

Anexo C

Referencias

Referencias Generales

United Nations Peacekeeping Operations, Principles and Guidelines (UN Capstone Doctrine) (2008) http://pbpu.unlb.org/pbps/Library/Capstone_Doctrine_ENG.pdf

United Nations Infantry Battalion Manual (August 2012)
http://www.un.org/en/peacekeeping/documents/UNIBAM.Vol.I.pdf
http://www.un.org/en/peacekeeping/documents/UNIBAM.Vol.II.pdf

United Nations Security Management System, Security Policy Manual (8 April 2011)
http://ppdb.un.org/Policy%20%20Guidance%20Database/Security_management_system_policies.pdf

UN Force Link The Online Strategic Movements and Force Generation Knowledge Center
https://cc.unlb.org/default.aspx

Generic Guidelines for Troop Contributing Countries Deploying Military Units to the United Nations Peacekeeping Missions

https://cc.unlb.org/COE%20Documents/Generic%20Guidelines%20-%20Military%20(TCC)/Generic%20Guidelines%20for%20TCCs%20Deploying%20Military%20Units%20to%20the%20UN%20Peacekeeping%20Missions(Mar%2008).pdf

Manual on Policies and Procedures Concerning the Reimbursement and Control of Contingent-Owned Equipment of Troop/Police Contributors Participating in Peacekeeping Missions (COE Manual)
http://www.un.org/en/peacekeeping/sites/coe/referencedocuments/COE_manual_2011.pdf?bcsi_scan_00259711a12fb51a=sOZRyx95Yi5OihONCU1qZkoP3AqaAAAAvo2FNA==&bcsi_scan_filename=COE_manual_2011.pdf

Medical Support Manual for UN PKO
http://physiciansforhaiti.org/wp-content/uploads/2013/04/DPKO-MSM.pdf?bcsi_scan_00259711a12fb51a=hmWzNdn8DV+iawiew2GfNRDw0H+aAAAAvo+FNA==&bcsi_scan_filename=DPKO-MSM.pdf 60

UN Integrated Assessment and Planning Handbook
http://www.un.org/en/peacekeeping/publications/2014-IAP-HandBook.pdf

UN PKO: Principles and Guidelines
http://pbpu.unlb.org/pbps/library/capstone_doctrine_eng.pdf

UN PKO Planning Toolkit – 2012
http://www.un.org/en/peacekeeping/publications/Planning%20Toolkit_Web%20Version.pdf

Referencias de Capacitación

La siguiente lista de referencias de formación será de gran valor para los comandantes de las unidades militares de ONU y su personal. Estos documentos proporcionan una mejor comprensión del sistema de capacitación para el mantenimiento de la paz, las funciones y responsabilidades de sus participantes y los recursos disponibles. Estos y otros documentos importantes para el mantenimiento de la paz están disponibles en:

http://ppdb.un.org/SearchCenter/Results.aspx?s=PPDB%20Scope&k=2.%09SOP%20on%20Implementation%20of%20Amendments%20on%20Conduct%20and%20Discipline%20in%20the%20Model%20Memorandum%20of%20Understanding%20Between%20UN%20and%20TCCs.

Policy on Training for all UN Peacekeeping Personnel (2010)

Policy on Support to Military and Police Pre-Deployment Training for UN Peacekeeping Operations (2009)

Guidelines on Roles and Training Standards for UN Military Staff Officers (2009)

SOP on Mobile Training Support Team (2009)

SOP on Training Recognition (2009)

SOP on Training-of-Trainers Courses (2009)

Pre-Deployment Information Packages (PIP)

UN Training Support to Member States
http://www.peacekeepingbestpractices.unlb.org/PBPS/Pages/Public/PeaceKeepingTraining.aspx?page=support&menukey=_12_4 61

Referencias de Evaluación

Además de este manual, los siguientes documentos de mantenimiento de la paz de ONU proporcionan pautas y estándares para que las unidades militares de las Naciones Unidas puedan evaluar su preparación operativa. Los siguientes documentos están disponibles en línea en:

http://ppdb.un.org/SearchCenter/Results.aspx?s=PPDB%20Scope&k=2.%09SOP%20on%20Implementation%20of%20Amendments%20on%20Conduct%20and%20Discipline%20in%20the%20Model%20Memorandum%20of%20Understanding%20Between%20UN%20and%20TCCs

o, a través de la Oficina del Asesor Militar, DPKO en el HQ de ONU:

- Manual de operaciones de mantenimiento de la paz de la ONU, lineamientos y procedimientos operativos estándar para los países contribuyentes con contingentes.

- Mandato de la Misión, memorandos de entendimiento, acuerdo sobre el estado de las fuerzas y Reglas de Enfrentamiento y Pautas para los países que Contribuyen a las Tropas.

- Declaración de requisitos de unidad emitida por la Oficina de Asuntos Militares de la ONU, DPKO.

- Concepto de Operaciones de la Misión, directivas y órdenes operacionales, Planes Operativos, Procedimientos Operativos Estándar y Estudios de Caso específicos de la Misión.

- Directrices Generales para los Países que Contribuyen con Tropas que Despliegan Unidades Militares (2012), el Manual del COE 2011 y las Directrices para la Capacitación en Mantenimiento de la Paz (2011).

- Lecciones aprendidas y mejores prácticas de misiones de mantenimientos de la paz, actuales y pasados.

- Información obtenida durante la visita de reconocimiento del grupo de mando de la unidad militar y retroalimentación de la unidad siendo relevada.

- Informes después de las acciones y los informes de fin de asignación de unidades y comandantes anteriores.